



แผนปฏิบัติการ ๕ ปี

(พ.ศ. ๒๕๖๖ – ๒๕๗๐)

สำนักหอสมุดกลาง มหาวิทยาลัยรามคำแหง

(ฉบับทบทวน ๓ ปี พ.ศ. ๒๕๖๘ – ๒๕๗๐)

โดย...งานนโยบายและแผน สำนักงานเลขานุการ
สำนักหอสมุดกลาง มหาวิทยาลัยรามคำแหง
(ก.พ. ๒๕๖๘)

สารบัญ		หน้า
๑	ประวัติและความเป็นมา	๓
๒	หลักการและเหตุผล	๕
๓	ระบบและกลไกของแผนปฏิบัติราชการ (พ.ศ. ๒๕๖๖ - ๒๕๗๐) สำนักหอสมุดกลาง มหาวิทยาลัยรามคำแหง (ฉบับทบทวน ๓ ปี พ.ศ. ๒๕๖๘ – ๒๕๗๐)	๖
๔	ผลการวิเคราะห์สภาพแวดล้อมศักยภาพ SWOT Analysis แผนปฏิบัติราชการ ๕ ปี (พ.ศ. ๒๕๖๖ - ๒๕๗๐) สำนักหอสมุดกลาง มหาวิทยาลัยรามคำแหง (ฉบับทบทวน ๓ ปี พ.ศ. ๒๕๖๘ – ๒๕๗๐)	๗
๕	TOWS MATRIX Analysis แผนปฏิบัติราชการ ๕ ปี (พ.ศ. ๒๕๖๖ - ๒๕๗๐) สำนักหอสมุดกลาง มหาวิทยาลัยรามคำแหง (ฉบับทบทวน ๓ ปี พ.ศ. ๒๕๖๘ – ๒๕๗๐)	๘
๖	Mind Map แสดงความเชื่อมโยงความสัมพันธ์ของแผนปฏิบัติราชการ ๕ ปี (พ.ศ. ๒๕๖๕ - ๒๕๖๙) สำนักหอสมุดกลาง มหาวิทยาลัยรามคำแหง	๙
๗	ผังความเชื่อมโยงแผนยุทธศาสตร์ชาติ ๒๐ ปี (พ.ศ.๒๕๖๑ - ๒๕๘๐)	๑๐
๘	ผังแสดงความเชื่อมโยงความสัมพันธ์ของแผนปฏิบัติราชการมหาวิทยาลัยรามคำแหง และแผนปฏิบัติราชการสำนักหอสมุดกลาง	๑๑
๙	แผนผังเชิงยุทธศาสตร์ของสำนักหอสมุดกลาง มหาวิทยาลัยรามคำแหง (Strategy Map)	๑๒
๑๐	๔ ประเด็นยุทธศาสตร์ ๕ เป้าประสงค์ ๕ กลยุทธ์	๑๔
๑๑	แผนปฏิบัติราชการ ๕ ปี (พ.ศ. ๒๕๖๖ - ๒๕๗๐) สำนักหอสมุดกลาง มหาวิทยาลัยรามคำแหง (ฉบับทบทวน ๓ ปี พ.ศ. ๒๕๖๘ – ๒๕๗๐)	๑๕
	- วิสัยทัศน์ พันธกิจ	๑๕
	- ปรัชญา ปณิธาน ค่านิยมองค์กร อัตลักษณ์ เอกลักษณ์	๑๖
๑๒	กรอบประเด็นยุทธศาสตร์/กลยุทธ์/ตัวชี้วัดเป้าประสงค์/โครงการ/กิจกรรม	๑๗
๑๓	รายละเอียดแผนปฏิบัติราชการ ๕ ปี (พ.ศ. ๒๕๖๖ - ๒๕๗๐) สำนักหอสมุดกลาง มหาวิทยาลัยรามคำแหง (ฉบับทบทวน ๓ ปี พ.ศ. ๒๕๖๘ – ๒๕๗๐)	๒๑
๑๔	ประมาณการค่าใช้จ่ายทางการเงินของสำนักหอสมุดกลาง ทุกประเภทรายจ่ายปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๖ – ๒๕๗๐ (ฉบับทบทวน ๓ ปี พ.ศ. ๒๕๖๘ – ๒๕๗๐)	๔๐
๑๕	แนวทางการแปลงแผนปฏิบัติราชการสู่ภาคปฏิบัติ	๔๑
๑๖	ผังการบริหารจัดการ	๔๒
๑๗	คำอธิบายวิสัยทัศน์	๔๓
๑๘	คณะกรรมการจัดทำแผนปฏิบัติราชการ ๕ ปี (พ.ศ. ๒๕๖๖ - ๒๕๗๐) มหาวิทยาลัยรามคำแหง	

ประวัติและความเป็นมา

ห้องสมุดมหาวิทยาลัยรามคำแหงถูกจัดตั้งขึ้นพร้อมกับการเตรียมเปิดมหาวิทยาลัยในเดือนพฤศจิกายน พ.ศ. ๒๕๑๓ มีฐานะเป็นกองห้องสมุด สังกัดสำนักงานอธิการบดี มหาวิทยาลัยรามคำแหง เพื่อเป็นศูนย์กลางในการค้นคว้าทางวิชาการสำหรับอาจารย์และนักศึกษา และเปิดให้บริการพร้อมกับการเปิดบรรยายของมหาวิทยาลัยในวันที่ ๒ สิงหาคม พ.ศ. ๒๕๑๔ โดยที่ทำการชั่วคราวในขณะนั้น ตั้งอยู่ใกล้ประตูเข้าด้านซ้ายมือติดกับคณะมนุษยศาสตร์ มีพื้นที่ประมาณ ๑,๘๐๐ ตารางเมตร จุที่นั่งอ่านและบริการประมาณ ๑,๐๐๐ ที่นั่ง มีหนังสือภาษาไทย และภาษาต่างประเทศ ประมาณ ๒๐,๐๐๐ เล่ม มีนิตยสาร วารสารภาษาไทยและต่างประเทศ ๑๕๐ รายการ และเมื่ออาคารสำหรับหอสมุดสร้างเสร็จ จึงได้ย้ายมา ณ อาคาร NB3A และ NB3B มีพื้นที่ประมาณ ๓,๒๐๐ ตารางเมตร จุที่นั่งอ่านและบริการประมาณเพิ่มขึ้นเป็น ๑,๖๐๐ ที่นั่ง ๖ มีนาคม พ.ศ. ๒๕๑๘ ได้ย้ายมายังอาคาร ๕ ชั้นตั้งอยู่บริเวณศูนย์กลาง ของมหาวิทยาลัย ทางทิศตะวันตกของพระบรมรูปพ่อขุนรามคำแหงมหาราช มีพื้นที่ ๖,๔๐๐ ตารางเมตร จุที่นั่งอ่านและบริการประมาณ ๔,๐๐๐ ที่นั่ง ได้รับการยกฐานะจากกองห้องสมุด สังกัดสำนักงานอธิการบดี ขึ้นเป็น “สำนักหอสมุดกลาง มหาวิทยาลัยรามคำแหง” มีฐานะเทียบเท่าคณะและสำนักอื่น ๆ เมื่อวันที่ ๑๔ สิงหาคม พ.ศ. ๒๕๑๘ โดยมีวัตถุประสงค์ตามนโยบาย และเป้าหมายเพื่อ ส่งเสริมคุณภาพทางการศึกษาของมหาวิทยาลัย ในการผลิตบัณฑิตปริญญาตรีและปริญญาโทในอนาคต

สำนักหอสมุดกลาง ได้ขยายพื้นที่เพื่อให้เพียงพอในการให้บริการแก่นักศึกษา ที่มีจำนวนมากขึ้น โดยสร้างอาคารเพิ่มเติมหลังที่ ๒ เปิดบริการเมื่อวันที่ ๘ สิงหาคม พ.ศ. ๒๕๒๓ ทางด้านขวามือ และอาคารหลังที่ ๓ เปิดบริการวันที่ ๒๐ มิถุนายน พ.ศ. ๒๕๒๙ ทางด้านซ้ายมือ มีเนื้อที่อาคารละ ๓,๖๐๐ ตารางเมตร มีทางเดินเชื่อมติดต่อกันทั้ง ๓ อาคาร เนื้อที่รวม ๑๓,๖๐๐ ตารางเมตร ในวันที่ ๒ กรกฎาคม พ.ศ. ๒๕๒๗ ได้เปิดให้บริการห้องสมุดวิทยาเขตบางนา ณ บริเวณ ชั้น ๔ และชั้น ๕ ของอาคารพระมาส (PRB) เป็นอาคารห้องสมุดชั่วคราว ปลายปี พ.ศ. ๒๕๓๗ ย้ายมา ณ อาคารถาวร ๔ ชั้น มีพื้นที่ ๗,๗๖๘ ตารางเมตร จุที่นั่งอ่านและบริการ ประมาณ ๒,๐๐๐ ที่นั่ง

ภารกิจของสำนักหอสมุดกลาง สำนักหอสมุดกลาง มหาวิทยาลัยรามคำแหง มีบทบาทและวิสัยทัศน์ เป็นแหล่งเรียนรู้ตลอดชีวิตด้วยสารสนเทศดิจิทัลเพื่อพัฒนาคนสู่การพัฒนาประเทศอย่างยั่งยืน มีการนำเทคโนโลยีมาทำงานร่วมกัน โดยมีการเชื่อมโยงกันเป็นระบบเครือข่ายโดยใช้โปรแกรมระบบห้องสมุดอัตโนมัติ ในการบริหารจัดการทรัพยากรห้องสมุด ให้เข้าถึงข้อมูลได้ทั้งส่วนกลาง และห้องสมุดสาขาวิทยบริการเฉลิมพระเกียรติฯ ผ่านอินเทอร์เน็ต นอกจากนี้ยังให้ความร่วมมือกับสำนักงานคณะกรรมการการอุดมศึกษาในโครงการพัฒนาเครือข่ายระบบห้องสมุดในประเทศไทย (ThaiLIS) ซึ่งเป็นการดำเนินการเชื่อมโยงเครือข่ายห้องสมุดมหาวิทยาลัยส่วนกลาง (Thai Library Network - Metropolitan : Thailinet) เครือข่ายห้องสมุดมหาวิทยาลัยส่วนภูมิภาค (Provincial University Library Network : Pulinet) สำหรับให้การจัดบริการสารสนเทศมีความครบถ้วนสมบูรณ์และรวดเร็วยิ่งขึ้น เกิดระบบการใช้ทรัพยากรร่วมกันอย่างมีประสิทธิภาพ สามารถเชื่อมโยงกับเครือข่ายห้องสมุด และศูนย์สารสนเทศอื่น ๆ ทั้งในประเทศและต่างประเทศ

หน้าที่และความรับผิดชอบ สำนักหอสมุดกลาง มหาวิทยาลัยรามคำแหง เป็นหน่วยงานที่สนับสนุนการจัดการศึกษาของมหาวิทยาลัย ทำหน้าที่เป็นแหล่งข้อมูล สารสนเทศเพื่อสนับสนุนการศึกษา การวิจัย เพื่อให้มหาวิทยาลัยอยู่ในแนวหน้าของภูมิภาค

หน้าที่หลัก คือการบริหารจัดการองค์กรและการบริหารจัดการทรัพยากรสารสนเทศตามนโยบายและเป้าหมายของมหาวิทยาลัย

หน้าที่ที่สอง คือการจัดหาทรัพยากรสารสนเทศมาเพื่อสนับสนุนการดำเนินงานให้บรรลุเป้าหมายตามแผนงานที่กำหนด

หน้าที่ที่สาม การพัฒนาด้านกำลังคนและคุณภาพของบุคลากรให้พอเพียงและสอดคล้องกับนโยบายของมหาวิทยาลัยต่อการดำเนินงานด้านบริการด้านทรัพยากรสารสนเทศอย่างมีคุณภาพ

หน้าที่ที่สี่ สร้างเครือข่ายความร่วมมือระหว่างห้องสมุดและการเรียนรู้อื่นๆ เพื่อสนับสนุนองค์ความรู้และการเรียนรู้ และการใช้ทรัพยากรสารสนเทศร่วมกัน

หน้าที่ที่ห้า บริหารจัดการด้านการบริการพื้นฐาน และบริการอื่นๆ ตามความเหมาะสม ในรูปแบบที่หลากหลาย มีระเบียบการให้บริการเพื่อให้ผู้รับบริการทุกกลุ่มเป้าหมายได้รับการบริการอย่างเสมอภาค สามารถเข้าถึงทรัพยากรสารสนเทศได้อย่างรวดเร็วตามความต้องการ โดยใช้เทคโนโลยีที่ทันสมัย มีการนำกลยุทธ์การตลาดร่วมกับการประชาสัมพันธ์มาใช้ในการจัดบริการ รวมถึงกิจกรรมห้องสมุดเชิงรุก นอกจากนี้หน้าที่หลัก ดังที่กล่าวมาแล้วนั้นสำนักหอสมุดกลางยังให้บริการทางวิชาการแก่สังคมกับการทำนุบำรุงศิลปวัฒนธรรม ให้เป็นไปตามพันธกิจที่มหาวิทยาลัยกำหนด ตลอดจนยังมีระบบประกันคุณภาพเป็นตัวชี้วัด เพื่อใช้ในการประเมิน คุณภาพเพื่อพัฒนาศักยภาพในการบริหารจัดการห้องสมุด

หลักการและเหตุผล

ตามที่พระราชกฤษฎีกาว่าด้วยหลักเกณฑ์และวิธีการบริหารกิจการบ้านเมืองที่ดี พ.ศ.๒๕๔๖ และ พ.ศ. ๒๕๖๒ (ฉบับที่ ๒) บัญญัติให้ส่วนราชการจัดทำแผนปฏิบัติราชการของส่วนราชการนั้น โดยจัดทำเป็นแผน ๕ ปี ซึ่งต้องสอดคล้องกับยุทธศาสตร์ชาติ แผนแม่บท แผนการปฏิรูปประเทศ แผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ นโยบายคณะรัฐมนตรีที่แถลงต่อรัฐสภา และแผนอื่นที่เกี่ยวข้อง เช่น แผนด้านการอุดมศึกษาเพื่อผลิตและพัฒนากำลังคนของประเทศ ฉบับปรับปรุง พ.ศ. ๒๕๖๖ – ๒๕๗๐ แผนด้านวิทยาศาสตร์ วิจัยและนวัตกรรม พ.ศ. ๒๕๖๖ – ๒๕๗๐ เพื่อก้าวสู่อุดมศึกษา ๔.๐ และรองรับการศึกษา การเรียนรู้ในศตวรรษที่ ๒๑

สำนักหอสมุดกลาง ซึ่งเป็นส่วนราชการภายใต้การกำกับของมหาวิทยาลัยรามคำแหง ซึ่งเป็นส่วนราชการที่เป็นนิติบุคคลภายใต้การกำกับของกระทรวงการอุดมศึกษา วิทยาศาสตร์ วิจัยและนวัตกรรม จึงต้องจัดทำแผนปฏิบัติราชการ ๕ ปี (พ.ศ. ๒๕๖๖ – ๒๕๗๐) ซึ่งเป็นแผนระยะกลางเพื่อเป็นกรอบกำหนดทิศทางการดำเนินงานของแผนปฏิบัติราชการประจำปี ของมหาวิทยาลัยและเป็นเครื่องมือสำคัญในการกำกับติดตามและประเมินผลการปฏิบัติงาน ตามระบบการบริหารงานมุ่งผลสัมฤทธิ์ เพื่อให้สะท้อนผลสัมฤทธิ์ของวิสัยทัศน์ของมหาวิทยาลัย และยกระดับพันธกิจของมหาวิทยาลัยรามคำแหงให้เป็น Smart University โดยมีพันธกิจหลัก ดังนี้

๑) การจัดการศึกษา เป็นการจัดการศึกษาเพื่อปวงชน (Education for All) เพื่อความเท่าเทียมและทั่วถึง (Inclusive Education) การมีส่วนร่วมของทุกภาคส่วนของสังคม (Participation from all parties in our Society) และหลักปรัชญาทางเศรษฐกิจพอเพียง (Sufficiency Economy) มหาวิทยาลัยเปิดโอกาสการเรียนรู้ เพื่อพัฒนาคนไทยในศตวรรษที่ ๒๑ ให้มีความรู้ ความสามารถทางวิชาการและวิชาชีพ ตลอดจนมีการเรียนรู้ต่อเนื่องตลอดชีวิต โดยมหาวิทยาลัยได้จัดการศึกษาในทุกระดับการศึกษา ตั้งแต่ระดับอนุบาลถึงปริญญาเอก ในส่วนกลางและส่วนภูมิภาค และต่างประเทศ ในหลายหลายประเภทการจัดการศึกษา ประกอบด้วย ภาคปกติ ภาคพิเศษ โครงการพิเศษ โครงการความร่วมมือ เป็นต้น โดยสามารถเข้าชั้นเรียนที่มหาวิทยาลัยจัดให้และผ่านสื่อเทคโนโลยีสารสนเทศเพื่อการศึกษาแก่บุคลากร

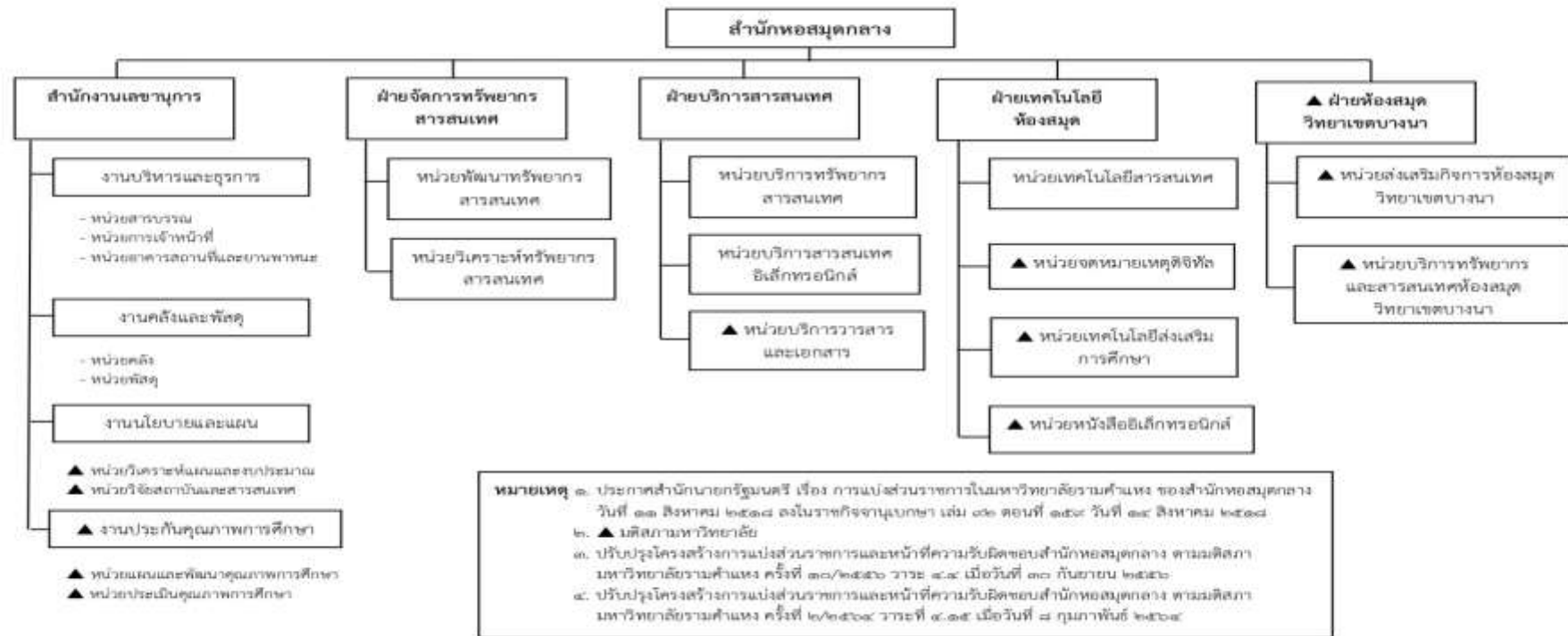
๒) การวิจัยและการสร้างนวัตกรรม เป็นการพัฒนาสมรรถนะและทักษะสูงด้านวิทยาศาสตร์ วิจัยและนวัตกรรม มีงานสร้างสรรค์ เพื่อนำไปใช้ประโยชน์เพียงพอในการยกระดับความสามารถในการแข่งขันทางเศรษฐกิจและการพัฒนาสังคมเป็นแหล่งรวมความรู้และศาสตร์ต่าง ๆ ที่ทันสมัยนำไปสู่การแก้ไขปัญหาและพัฒนาเศรษฐกิจของประเทศได้ ในรูปแบบการวิจัยพื้นฐาน การวิจัยเพื่อถ่ายทอดเทคโนโลยี และการวิจัยเชิงบูรณาการ

๓) การบริการวิชาการแก่สังคม เป็นการส่งเสริมการเรียนรู้ แก่ชุมชนสังคมที่มีความเหมาะสม หรือสอดคล้องกับบริบทความต้องการชุมชน สังคม เพื่อเสริมสร้างความเข้มแข็งและความยั่งยืน โดยครอบคลุมกลุ่มเป้าหมายในวงกว้าง หรือเฉพาะเจาะจง ในรูปแบบบริการแบบให้เปล่า หรือเชิงพาณิชย์หรือใช้ทรัพยากรร่วมกันทั้งในระดับสถาบันหรือตัวบุคคล เช่น การให้คำปรึกษา การศึกษาวิจัย การค้นคว้าเพื่อแสวงหาคำตอบให้สังคม การฝึกอบรมหลักสูตรระยะสั้นในรูปแบบต่าง ๆ ที่สร้างความพึงพอใจต่อชุมชนและสังคมอย่างต่อเนื่องและยั่งยืน และเป็นข้อมูลย้อนกลับมาพัฒนาและปรับปรุง เพื่อให้เกิดองค์ความรู้ใหม่

๔) การทำนุบำรุงศิลปะและวัฒนธรรม เป็นการให้การศึกษาศิลปะและวัฒนธรรมแก่นักศึกษา เพื่อให้เห็นความสำคัญทั้งในระดับชาติและนานาชาติ โดยการจัดงานถ่ายทอดและพัฒนาศิลปวัฒนธรรมให้คงอยู่ในสังคม ทำการสอนโดยบูรณาการศิลปวัฒนธรรมกับสาขาวิชาต่าง ๆ เพื่อมีเจตคติที่ดี มีใจอนุรักษ์ศิลปวัฒนธรรม ดังนั้น การจัดการศึกษาต้องเป็นไปเพื่อพัฒนาคนไทยให้เป็นมนุษย์ที่สมบูรณ์ทั้งร่างกายจิตใจ สติปัญญา ความรู้และคุณธรรม มีจริยธรรมและ วัฒนธรรมในการดำรงชีวิตสามารถอยู่ร่วมกับผู้อื่นได้อย่างมีความสุข

๕) การบริหารจัดการตามอำนาจและหน้าที่ที่กฎหมายกำหนด เป็นการบริหารอย่างมีประสิทธิภาพและเกิดประสิทธิผลต่อการเรียนรู้และการพัฒนาของศาสตร์และวิชาการ รวมถึงการเรียนรู้ที่จะบูรณาการข้ามศาสตร์ โดยการกำหนดทิศทางการพัฒนาและการดำเนินงานของมหาวิทยาลัยให้สอดคล้องกับเป้าหมาย ด้านการบริหารบุคลากร การเงิน ความเสี่ยง การประกันคุณภาพการศึกษา และธรรมาภิบาลเพื่อสนับสนุนการดำเนินงานตามพันธกิจหลักให้บรรลุเป้าหมายที่กำหนด

ระบบกลไกของแผนปฏิบัติราชการ ๕ ปี (พ.ศ.๒๕๖๖ – ๒๕๗๐) สำนักหอสมุดกลาง



ผลการวิเคราะห์สภาพแวดล้อมศักยภาพ SWOT Analysis แผนปฏิบัติราชการ ๕ ปี (พ.ศ. ๒๕๖๖ - ๒๕๗๐) สำนักหอสมุดกลาง มหาวิทยาลัยรามคำแหง

(ที่มา : การวิเคราะห์ความเสี่ยงสภาพแวดล้อมของสำนักหอสมุดกลาง มหาวิทยาลัยรามคำแหง (SWOT Analysis)” เมื่อวันที่ ๘ มกราคม ๒๕๖๘ โครงการสัมมนาทางวิชาการ ประจำปี ๒๕๖๘ เรื่อง “การพัฒนาวิสัยทัศน์ร่วม (Shared Vision) นโยบายสู่การปฏิบัติของสำนักหอสมุดกลาง)

➤ สภาพแวดล้อมภายในองค์กร

จุดแข็ง
(Strengths)

- ๑ สนับสนุนการประยุกต์ใช้ ICT ด้านการบริหารจัดการ การบริการ ให้สอดคล้องกับกลยุทธ์ตามสภาพแวดล้อมที่เปลี่ยนแปลง
- ๒ บริหารงานโดยยึดหลักธรรมาภิบาลและการมีส่วนร่วม
- ๓ บุคลากรมีศักยภาพ สามารถปฏิบัติงานของตนเองอย่างชัดเจน และตรงตามระยะเวลาที่กำหนด
- ๔ มีการถ่ายทอดความรู้สู่บุคลากรอย่างต่อเนื่อง

จุดอ่อน
(Weaknesses)

- ๑ การบริหารจัดการระบบเทคโนโลยีสารสนเทศและการวิเคราะห์ยังไม่ครบทุกด้าน
- ๒ ระเบียบการให้บริการสำนักหอสมุดกลางที่เกี่ยวข้องกับการให้บริการไม่ทันสมัย
- ๓ คณะกรรมการบริหารขาดช่วง ทำให้ขาดโอกาสในการพิจารณา (SWOT Analysis)
- ๔ การบริหารจัดการพื้นที่ โครงสร้างอาคารสถานที่เก่าเป็นปัญหาในการซ่อมแซมปรับปรุง ส่งผลโดยตรงต่อทรัพยากรสารสนเทศและประสิทธิภาพการให้บริการ

➤ สภาพแวดล้อมภายนอกองค์กร

โอกาส
(Opportunities)

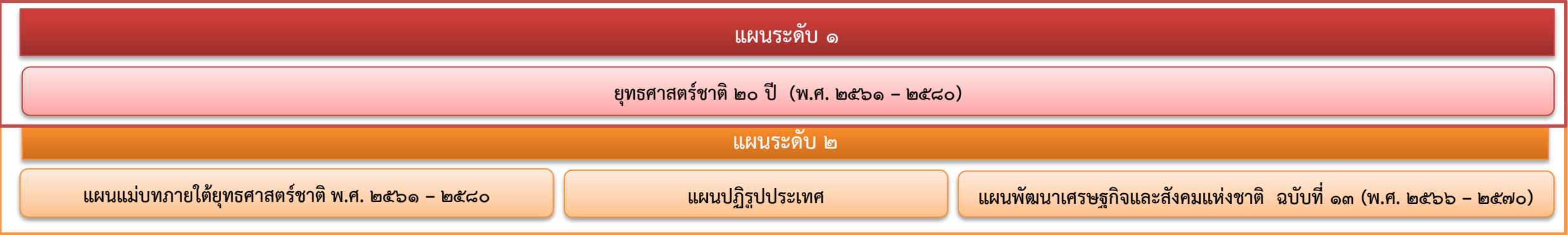
- ๑ ผู้รับบริการมีความต้องการบริการที่มีมาตรฐานสูง มีการบูรณาการกับหลายภาคส่วนในรูปแบบเครือข่ายความร่วมมือระหว่างสถาบันการศึกษา
- ๒ นโยบายระดับประเทศ ด้านแผนพัฒนารัฐบาลดิจิทัล (e-Government) เพื่อให้การบริการภาครัฐและการให้บริการแก่ประชาชนเท่าทันระบบเทคโนโลยีสารสนเทศปัจจุบันที่มีความก้าวหน้าเพื่อให้มีช่องทางเข้าถึงข้อมูลได้ง่าย
- ๓ การประยุกต์ใช้ ICT ในห้องสมุดทำให้เกิดความร่วมมือและแลกเปลี่ยนสารสนเทศ
- ๔ แผนพัฒนาด้านการอุดมศึกษา เพื่อผลิตและพัฒนากำลังคนของประเทศ พ.ศ. ๒๕๖๖ – ๒๕๗๐ ให้ความสำคัญกับการเรียนรู้ตลอดชีวิต (Lifelong Learning)

อุปสรรค
(Threats)

- ๑ ทรัพยากรสารสนเทศต่างๆ มีราคาสูงขึ้น
- ๒ การพัฒนาตามแผนกลยุทธ์ที่กำหนดไม่เป็นไปตามพันธกิจ เนื่องจากมีข้อจำกัดด้านงบประมาณ
- ๓ การสนับสนุนงบประมาณมีเงื่อนไขและข้อจำกัดมากขึ้น
- ๔ กฎหมาย ระเบียบและข้อปฏิบัติที่เกี่ยวข้องของภาครัฐมีการเปลี่ยนแปลงเงื่อนไขทำให้เกิดความยุ่งยาก ในการนำมาปฏิบัติ เช่น ด้านเทคโนโลยีสารสนเทศข้อมูลส่วนบุคคล แนวทางการแสวงหารายได้ต่างๆ

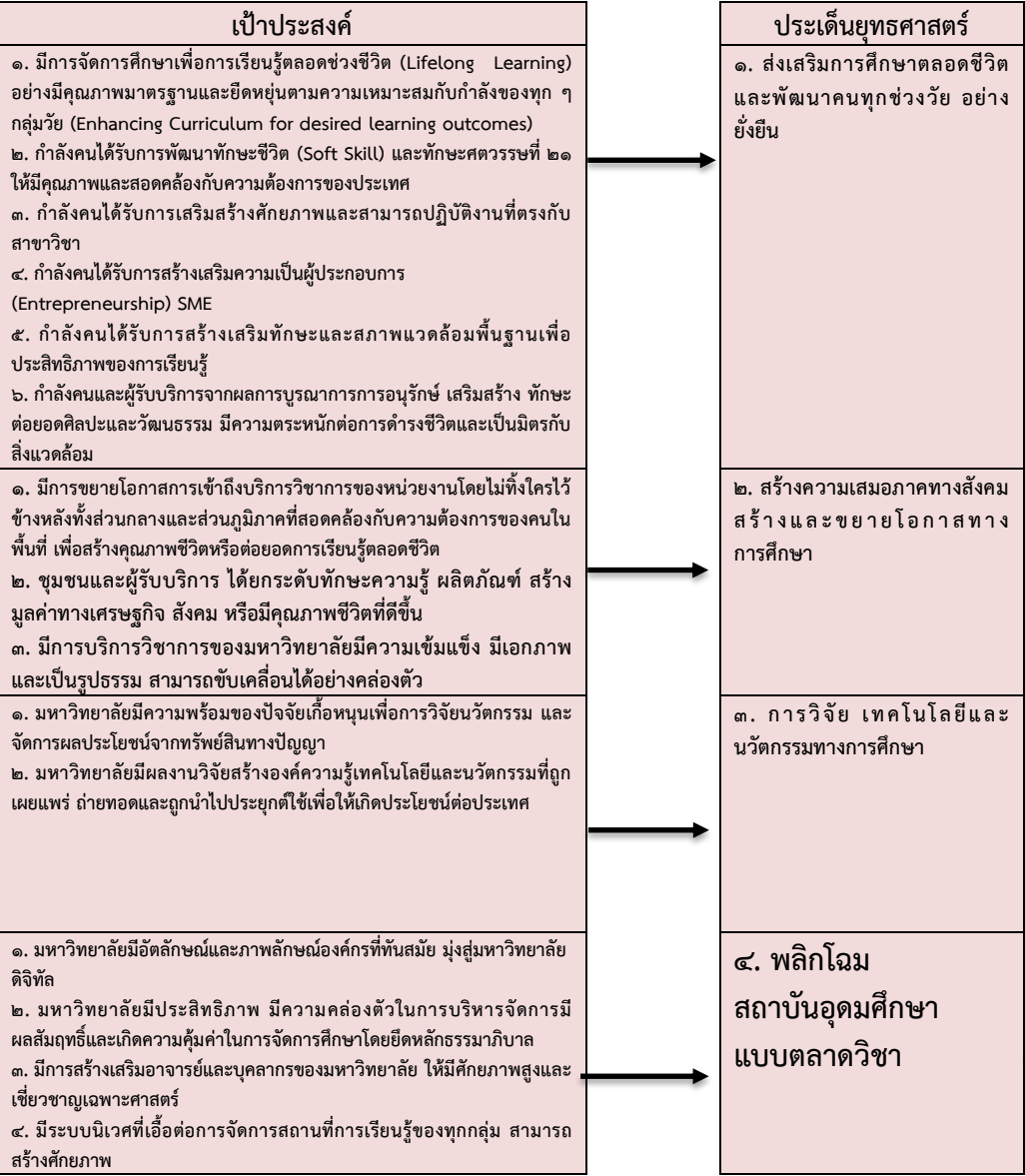
TOWS MATRIX Analysis แผนปฏิบัติราชการ สำนักหอสมุดกลาง มหาวิทยาลัยรามคำแหง		
ปัจจัยภายใน ปัจจัยภายนอก	จุดแข็ง (Strengths)	จุดอ่อน (Weaknesses)
	๑. สนับสนุนการประยุกต์ใช้ ICT ด้านการบริหารจัดการ การบริการ ให้สอดคล้องกับกลยุทธ์ตามสภาพแวดล้อมที่เปลี่ยนแปลง ๒. บริหารงานโดยยึดหลักธรรมาภิบาลและการมีส่วนร่วม ๓. บุคลากรมีศักยภาพ สามารถปฏิบัติงานของตนเองอย่างชัดเจน และตรงตามระยะเวลาที่กำหนด ๔. มีการถ่ายทอดความรู้สู่บุคลากรอย่างต่อเนื่อง	๑. การบริหารจัดการระบบเทคโนโลยีสารสนเทศและการวิเคราะห์ยังไม่ครบทุกด้าน ๒. ระเบียบการให้บริการสำนักหอสมุดกลางที่เกี่ยวข้องกับการให้บริการไม่ทันสมัย ๓. คณะกรรมการบริหารขาดช่วง ทำให้ขาดโอกาสในการพิจารณา (SWOT Analysis) ๔. การบริหารจัดการพื้นที่ โครงสร้างอาคารสถานที่เก่าเป็นปัญหาในการซ่อมแซมปรับปรุง ส่งผลโดยตรงต่อทรัพยากรสารสนเทศและประสิทธิภาพการให้บริการ
โอกาส (Opportunities)	กลยุทธ์ (S + O)	กลยุทธ์ (W + O)
๑. ผู้รับบริการมีความต้องการรับบริการที่มีมาตรฐานสูง มีการบูรณการกับหลายภาคส่วนในรูปเครือข่ายความร่วมมือระหว่างสถาบันการศึกษา ๒. นโยบายระดับประเทศ ด้านแผนพัฒนารัฐบาลดิจิทัล (e-Government) เพื่อให้การบริการภาครัฐและการให้บริการแก่ประชาชนเท่าทันระบบเทคโนโลยีสารสนเทศปัจจุบันที่มีความก้าวหน้าเพื่อให้มีช่องทางเข้าถึงข้อมูลได้ง่าย ๓. การประยุกต์ใช้ ICT ในห้องสมุดทำให้เกิดความร่วมมือและแลกเปลี่ยนสารสนเทศ ๔. แผนพัฒนาด้านการอุดมศึกษา เพื่อผลิตและพัฒนากำลังคนของประเทศ พ.ศ. ๒๕๖๖ – ๒๕๗๐ ให้ความสำคัญกับการเรียนรู้ตลอดชีวิต (Lifelong Learning)	๑. ส่งเสริมศิลปะและวัฒนธรรมบูรณาการการเรียนการสอนเพื่อเสริมสร้างเป็นพลเมืองให้แก่ผู้เรียน	๑. ยกระดับคุณภาพและทักษะของบุคลากรให้เป็นชุมชนทางวิชาการที่สังคมยอมรับ
อุปสรรค (Threats)	กลยุทธ์ (S + T)	กลยุทธ์ (W + T)
๑. ทรัพยากรสารสนเทศต่างๆ มีราคาสูงขึ้น ๒. การพัฒนาตามแผนกลยุทธ์ที่กำหนดไม่เป็นไปตามพันธกิจ เนื่องจากมีข้อจำกัดด้านงบประมาณ ๓. การสนับสนุนงบประมาณมีเงื่อนไขและข้อจำกัดมากขึ้น ๔. กฎหมาย ระเบียบและข้อปฏิบัติที่เกี่ยวข้องของภาครัฐมีการเปลี่ยนแปลงเงื่อนไขทำให้เกิดความยุ่งยาก ในการนำมาปฏิบัติ เช่น ด้านเทคโนโลยีสารสนเทศข้อมูลส่วนบุคคล แนวทางการแสวงหารายได้ต่างๆ	๑. สร้างความเข้มแข็ง ความเป็นเอกภาพและความคล่องตัวด้านบริหารวิชาการ	๑. สร้างภาพลักษณ์สำนักหอสมุดกลางที่ทันสมัยด้วยการพัฒนาระบบฐานข้อมูลและการบริหารที่ทันสมัย

Mind Map แสดงความเชื่อมโยงความสัมพันธ์ของแผนปฏิบัติการ ๕ ปี พ.ศ.๒๕๖๖-๒๕๗๐ สำนักหอสมุดกลาง มหาวิทยาลัยรามคำแหง							
ยุทธศาสตร์ชาติ ๒๐ ปี	แผนแม่บท ภายใต้ยุทธศาสตร์ ชาติ	แผนปฏิรูปประเทศ	แผนพัฒนาเศรษฐกิจ และสังคมแห่งชาติ ฉบับที่ ๑๓ (พ.ศ. ๒๕๖๖ – ๒๕๗๐)	แผนด้านการอุดมศึกษา เพื่อผลิตและพัฒนา กำลังคน ของประเทศ (ฉบับ ปรับปรุง พ.ศ. ๒๕๖๖ – ๒๕๗๐)	แผนปฏิบัติการ กระทรวงการอุดมศึกษา วิทยาศาสตร์ วิจัยและ นวัตกรรม พ.ศ. ๒๕๖๖ – ๒๕๗๐	ยุทธศาสตร์ มหาวิทยาลัยรามคำแหง พ.ศ. ๒๕๖๖ – ๒๕๗๐	ยุทธศาสตร์ สำนักหอสมุดกลาง พ.ศ. ๒๕๖๘ – ๒๕๗๐
➢ ยุทธศาสตร์ด้านการพัฒนาและ เสริมสร้างศักยภาพทรัพยากร มนุษย์	➢ ศักยภาพคน ตลอดช่วงชีวิต	➢ ด้านการศึกษา ➢ ด้านวัฒนธรรม กีฬา แรงงาน และการพัฒนา ทรัพยากรมนุษย์	➢ ไทยมีกำลังคนมี สมรรถนะสูง ตอบโจทย์ การพัฒนาแห่งอนาคต	➢ พัฒนาศักยภาพคน	➢ การพัฒนาเศรษฐกิจไทยด้วย เศรษฐกิจสร้างสรรค์ ให้มี ความสามารถในการแข่งขันและ พึ่งพาตนเองได้อย่างยั่งยืนพร้อม อนาคต	➢ ส่งเสริมการศึกษาตลอดชีวิต และพัฒนา คนทุกช่วงวัยอย่างยั่งยืน	➢ -
➢ ยุทธศาสตร์ด้านการสร้าง โอกาสและความเสมอภาคทาง สังคม	➢ ความเสมอภาค และหลักประกันทาง สังคม	➢ ด้านการศึกษา	➢ ไทยมีกำลังคนมี สมรรถนะสูง ตอบโจทย์ การพัฒนาแห่งอนาคต	➢ พัฒนาศักยภาพคน	➢ การยกระดับสังคมและ สิ่งแวดล้อมให้มีการพัฒนาอย่าง ยั่งยืน สามารถแก้ไขปัญหาท้าทาย และปรับตัวได้ทันต่อพลวัต การ เปลี่ยนแปลงของโลก	➢ สร้างความเสมอภาคทางสังคม สร้าง และขยายโอกาสทางการศึกษา	➢ -
➢ ยุทธศาสตร์ด้านการสร้าง ความสามารถในการแข่งขัน	➢ การวิจัยและ พัฒนานวัตกรรม	➢ ด้านเศรษฐกิจ ➢ ด้านการศึกษา	➢ ไทยมีกำลังคนมี สมรรถนะสูง ตอบโจทย์ การพัฒนาแห่งอนาคต	➢ ส่งเสริมระบบนิเวศวิจัย อุดมศึกษา	➢ การพัฒนาวิทยาศาสตร์ เทคโนโลยี การวิจัยและนวัตกรรม ระดับขั้นแนวหน้าที่ก้าวหน้าล้ำยุค เพื่อสร้างโอกาสใหม่และความพร้อม ของประเทศในอนาคต	➢ การวิจัย เทคโนโลยี และนวัตกรรมทาง การศึกษา	➢ -
➢ ยุทธศาสตร์ด้านการปรับสมดุล และพัฒนาระบบการบริหารจัดการ ภาครัฐ	➢ การต่อต้านการ ทุจริตและประพฤติมิ ชอบ	➢ ด้านการป้องกันและ ปราบปรามการทุจริตและ ประพฤติมิชอบ	➢ ไทยมีภาครัฐที่ ทันสมัย มีประสิทธิภาพ และตอบโจทย์ประชาชน	➢ จัดระบบอุดมศึกษาใหม่	➢ การพัฒนากำลังคน สถาบันอุดมศึกษาและสถาบันวิจัยให้ เป็นรากฐาน การขับเคลื่อนการพัฒนา เศรษฐกิจและสังคมของประเทศแบบ ก้าวกระโดดและอย่างยั่งยืน	➢ พลิกโฉมสถาบันอุดมศึกษา แบบตลาดวิชา	➢ พลิกโฉมสถาบันอุดมศึกษา แบบตลาดวิชา



ผังแสดงความเชื่อมโยงความสัมพันธ์ของแผนปฏิบัติการมหาวิทยาลัยรามคำแหงและแผนปฏิบัติการสำนักหอสมุดกลาง

แผนปฏิบัติการมหาวิทยาลัยรามคำแหง

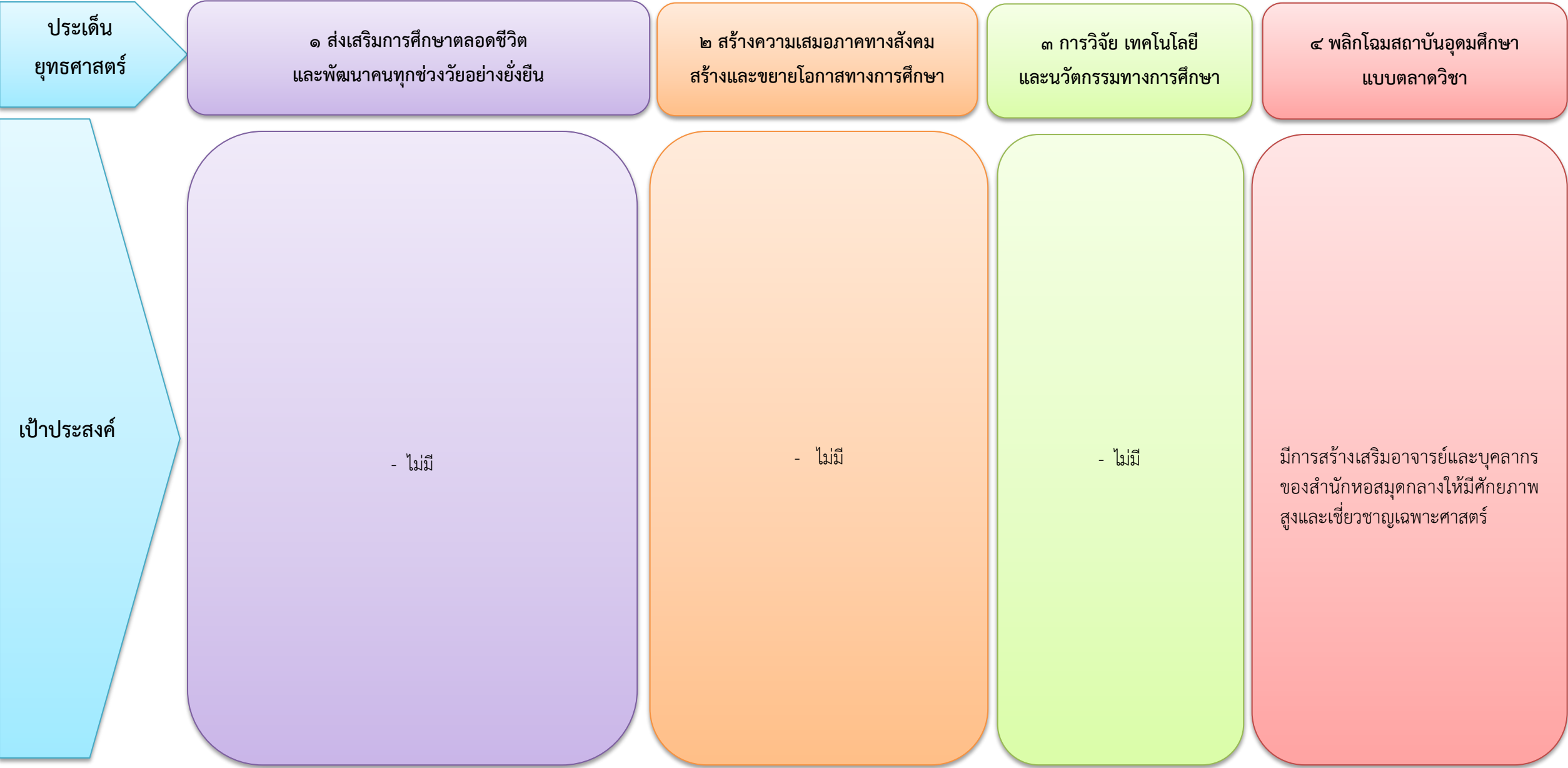


แผนปฏิบัติการสำนักหอสมุดกลาง

ประเด็นยุทธศาสตร์	เป้าประสงค์	กลยุทธ์
๑. ส่งเสริมการศึกษาดูชีวิตและพัฒนาคนทุกช่วงวัย อย่างยั่งยืน	-	-
๒. สร้างความเสมอภาคทางสังคม สร้างและขยายโอกาสทางการศึกษา	-	-
๓. การวิจัย เทคโนโลยีและนวัตกรรมทางการศึกษา	-	-
๔. พลิกโฉมสถาบันอุดมศึกษาแบบตลาดวิชา	มีการสร้างเสริมอาจารย์และบุคลากรของสำนักหอสมุดกลางให้มีศักยภาพสูงและเชี่ยวชาญเฉพาะศาสตร์	ยกระดับคุณภาพและทักษะของบุคลากรที่ได้รับการพัฒนาตามสายงาน

แผนผังเชิงยุทธศาสตร์ของสำนักหอสมุดกลาง (Strategy Map)

วิสัยทัศน์ สำนักหอสมุดกลาง เป็นแหล่งเรียนรู้ตลอดชีวิตด้วยสารสนเทศดิจิทัล เพื่อพัฒนาคนสู่การพัฒนาประเทศอย่างยั่งยืน



แผนผังเชิงยุทธศาสตร์ของสำนักหอสมุดกลาง (Strategy Map) (ต่อ)				
ประเด็นยุทธศาสตร์/กลยุทธ์	ด้านคุณภาพ	ด้านประสิทธิภาพ	ด้านประสิทธิผล	ด้านการพัฒนาองค์กร
ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ ๑ ส่งเสริมการศึกษาตลอดชีวิต และพัฒนาคนทุกช่วงวัยอย่างยั่งยืน				
ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ ๒ สร้างความเสมอภาคทางสังคม สร้างและขยายโอกาสทางการศึกษา				
ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ ๓ การวิจัย เทคโนโลยี และนวัตกรรมทางการศึกษา				
ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ ๔ พลิกโฉมสถาบันอุดมศึกษา แบบตลาดวิชา				
กลยุทธ์ ยกระดับคุณภาพและทักษะของบุคลากรที่ได้รับการพัฒนาตามสายงาน	●	●	●	●

๑ ประเด็นยุทธศาสตร์ / ๑ เป้าประสงค์ / ๑ กลยุทธ์	
ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ ๑	ส่งเสริมการศึกษาตลอดชีวิตและพัฒนาคนทุกช่วงวัยอย่างยั่งยืน
ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ ๒	สร้างความเสมอภาคทางสังคม สร้างและขยายโอกาสทางการศึกษา
ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ ๓	การวิจัย เทคโนโลยี และนวัตกรรมทางการศึกษา
ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ ๔	พลิกโฉมสถาบันอุดมศึกษาแบบตลาดวิชา
เป้าประสงค์ที่ ๓	มีการสร้างเสริมอาจารย์และบุคลากรของสำนักหอสมุดกลาง ให้มีศักยภาพสูงและเชี่ยวชาญเฉพาะศาสตร์
กลยุทธ์ที่ ๓	ยกระดับคุณภาพและทักษะของบุคลากรที่ได้รับการพัฒนาตามสายงาน

•วิสัยทัศน์ "สำนักหอสมุดกลาง เป็นแหล่งเรียนรู้ตลอดชีวิตด้วยสารสนเทศดิจิทัล เพื่อพัฒนาคนสู่การพัฒนาประเทศอย่างยั่งยืน"

พันธกิจ

๑. จัดหา พัฒนา วิเคราะห์ และบริการทรัพยากรสารสนเทศด้วยความเสมอภาค

๒. พัฒนาการใช้สารสนเทศดิจิทัลและยกระดับการบริหารจัดการและการให้บริการเพื่อมุ่งสู่เสรีภาพและความเสมอภาคทางการเรียนรู้

๓. ส่งเสริมสนับสนุนการจัดการศึกษา การวิจัยและสร้างนวัตกรรม การบริการทางวิชาการแก่สังคม และการทำนุบำรุงศิลปวัฒนธรรมอย่างยั่งยืน

ปรัชญา

- ส่งเสริมการเป็นแหล่งเรียนรู้ตลอดชีวิตในยุคดิจิทัล

ปณิธาน

- มุ่งมั่นพัฒนาคุณภาพด้วยบริการทรัพยากรสารสนเทศอย่างเสมอภาคเพื่อสนับสนุนการผลิตบัณฑิตที่มีความรู้คู่คุณธรรมและมีจิตสำนึกในความรับผิดชอบต่อสังคม

ค่านิยมองค์กร

- บริการด้วยใจ (Service mind) ใฝ่คิดสร้างสรรค์ (Creativity) ยึดมั่นคุณธรรม (Moral) ทำงานเป็นทีม (Teamwork)

อัตลักษณ์

- สนับสนุนการผลิตบัณฑิตให้มีความรู้คู่คุณธรรม

เอกลักษณ์

- การเป็นห้องสมุดเพื่อปวงชน

ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ ๑ ส่งเสริมการศึกษาตลอดชีวิตและพัฒนาคนทุกช่วงวัยอย่างยั่งยืน			
เป้าประสงค์ที่ ๑	เป้าประสงค์ที่ ๒	เป้าประสงค์ที่ ๓	เป้าประสงค์ที่ ๔
๑. มีการจัดการศึกษาเพื่อการเรียนรู้ตลอดช่วงชีวิต (Lifelong Learning) อย่างมีคุณภาพมาตรฐานและยืดหยุ่นตามความเหมาะสมกับกำลังของทุก ๆ กลุ่มวัย (Enhancing Curriculum for desired learning outcomes)	๑. กำลังคนได้รับการพัฒนาทักษะชีวิต (Soft Skill) และทักษะศตวรรษที่ ๒๑ ให้มีคุณภาพและสอดคล้องกับความต้องการของประเทศ ๒. กำลังคนได้รับการเสริมสร้างศักยภาพและสามารถปฏิบัติงานที่ตรงกับสาขาวิชา	๑. กำลังคนได้รับการสร้างเสริมความเป็นผู้ประกอบการ(Entrepreneurship) SME ๒. กำลังคนได้รับการสร้างเสริมทักษะและสภาพแวดล้อมพื้นฐานเพื่อประสิทธิภาพของการเรียนรู้	๑. กำลังคนและผู้รับบริการจากผลการบูรณาการการอนุรักษ์เสริมสร้าง ทักษะ ต่อยอดศิลปะและวัฒนธรรม มีความตระหนักต่อการดำรงชีวิตและเป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อม
กลยุทธ์ที่ ๑	กลยุทธ์ที่ ๒	กลยุทธ์ที่ ๓	กลยุทธ์ที่ ๔
๑. จัดการศึกษาเพื่อการเรียนรู้ตลอดชีวิต	๒. พัฒนาระบบการกำกับคุณภาพและมาตรฐานหลักสูตรสอดคล้องกับความต้องการตลาดแรงงาน	๓. พัฒนาทักษะพื้นฐานและสิ่งแวดล้อมในการใช้ชีวิตเพื่อสนับสนุนการเรียนรู้ของผู้เรียน	๔. ส่งเสริมศิลปะและวัฒนธรรมบูรณาการ การเรียนการสอนเพื่อเสริมสร้างเป็นพลเมืองให้แก่ผู้เรียน
-ไม่มี-	-ไม่มี-	-ไม่มี-	-ไม่มี-

ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ ๒ สร้างความเสมอภาคทางสังคมสร้างและขยายโอกาสทางการศึกษา		
เป้าประสงค์ที่ ๑	เป้าประสงค์ที่ ๒	เป้าประสงค์ที่ ๓
๑. มีการขยายโอกาสการเข้าถึงบริการวิชาการของหน่วยงานโดยไม่ทิ้งใครไว้ข้างหลังทั้งส่วนกลางและส่วนภูมิภาคที่สอดคล้องกับความต้องการของคนในพื้นที่ เพื่อสร้างคุณภาพชีวิตหรือต่อยอดการเรียนรู้ตลอดชีวิต	๑. ชุมชนและผู้รับบริการ ได้ยกระดับทักษะความรู้ ผลิตภัณฑ์ สร้างมูลค่าทางเศรษฐกิจ สังคม หรือมีคุณภาพชีวิตที่ดีขึ้น	๑. มีการบริการวิชาการของมหาวิทยาลัยมีความเข้มแข็ง มีเอกภาพ และเป็นรูปธรรมสามารถขับเคลื่อนได้อย่างคล่องตัว
กลยุทธ์ที่ ๑	กลยุทธ์ที่ ๒	กลยุทธ์ที่ ๓
๑. สร้างโอกาสการเข้าถึงบริการทางวิชาการ การศึกษาอย่างทั่วถึงและเป็นธรรมโดยไม่ทิ้งใครไว้ข้างหลัง	๒. เสริมสร้างความเข้มแข็งและความยั่งยืนของชุมชนและท้องถิ่นจากผลการให้บริการทางวิชาการ	๓. สร้างความเข้มแข็ง ความเป็นเอกภาพและความคล่องตัวด้านบริการวิชาการ
-ไม่มี-	-ไม่มี-	-ไม่มี-

ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ ๓ การวิจัย เทคโนโลยี และนวัตกรรมทางการศึกษา	
เป้าประสงค์ที่ ๑	เป้าประสงค์ที่ ๒
๑. มหาวิทยาลัยมีความพร้อมของปัจจัยเกื้อหนุนเพื่อการวิจัยนวัตกรรม และจัดการผลประโยชน์จากทรัพย์สินทางปัญญา	๑. มหาวิทยาลัยมีผลงานวิจัยสร้างองค์ความรู้เทคโนโลยีและนวัตกรรมที่ถูกเผยแพร่ ถ่ายทอดและถูกนำไปประยุกต์ใช้เพื่อให้เกิดประโยชน์ต่อประเทศ
กลยุทธ์ที่ ๑	กลยุทธ์ที่ ๒
๑. พัฒนาระบบการบริหารการวิจัยและผลประโยชน์จากทรัพย์สินทางปัญญา	๒. ส่งเสริมการวิจัยและการสร้างความร่วมมือและการถ่ายทอดองค์ความรู้เพื่อการพัฒนาสังคมเศรษฐกิจและสิ่งแวดล้อม
-ไม่มี-	-ไม่มี-

ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ ๔ พลิกโฉมสถาบันอุดมศึกษาแบบตลาดวิชา			
เป้าประสงค์ที่ ๑	เป้าประสงค์ที่ ๒	เป้าประสงค์ที่ ๓	เป้าประสงค์ที่ ๔
๑. มหาวิทยาลัยมีอัตลักษณ์และภาพลักษณ์องค์กรที่ทันสมัยมุ่งสู่มหาวิทยาลัยดิจิทัล	๑. มหาวิทยาลัยมีประสิทธิภาพ มีความคล่องตัวในการบริหารจัดการมีผลสัมฤทธิ์และเกิดความคุ้มค่าในการจัดการศึกษาโดยยึดหลักธรรมาภิบาล	๑. มีการสร้างเสริมอาจารย์และบุคลากรของมหาวิทยาลัยให้มีศักยภาพสูงและเชี่ยวชาญเฉพาะศาสตร์	๑. มีระบบนิเวศที่เอื้อต่อการจัดการสถานที่การเรียนรู้ของทุกกลุ่ม สามารถสร้างศักยภาพ
กลยุทธ์ที่ ๑	กลยุทธ์ที่ ๒	กลยุทธ์ที่ ๓	กลยุทธ์ที่ ๔
๑. สร้างภาพลักษณ์มหาวิทยาลัยที่ทันสมัยด้วยการพัฒนาระบบฐานข้อมูลและการบริหารที่ทันสมัย	๒. พัฒนาการบริหารจัดการศึกษาเชิงธรรมาภิบาล	๓. ยกระดับคุณภาพและทักษะของบุคลากรให้เป็นชุมชนทางวิชาการที่สังคมยอมรับ	๔. พัฒนาระบบนิเวศและสร้างมูลค่าเพิ่มจากสินทรัพย์ของมหาวิทยาลัย
-ไม่มี-	-ไม่มี-	ตัวชี้วัดเป้าประสงค์ : ๓.๑ ร้อยละของจำนวนบุคลากร ที่ได้รับการพัฒนาตามสายงาน โครงการ/กิจกรรม : ๑. โครงการสัมมนาทางวิชาการ ประจำปี	-ไม่มี-

รายละเอียดแผนปฏิบัติการ ๕ ปี (พ.ศ. ๒๕๖๖ – ๒๕๗๐) สำนักหอสมุดกลาง มหาวิทยาลัยรามคำแหง																								
																					หน่วย : ล้านบาท			
ประเด็นยุทธศาสตร์/ เป้าประสงค์/ กลยุทธ์	ตัวชี้วัด เป้าประสงค์	ค่าเป้าหมายประจำปี งบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๖-๒๕๗๐					ที่มา	โครงการ/กิจกรรม/ ผลผลิต	วงเงินงบประมาณประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๖ – ๒๕๗๐												หน่วยงาน รับผิดชอบ			
		๒๕๖๖	๒๕๖๗	๒๕๖๘	๒๕๖๙	๒๕๗๐			๒๕๖๖		๒๕๖๗		๒๕๖๘		๒๕๖๙		๒๕๗๐		รวม ปีงบประมาณ ๒๕๖๖ - ๒๕๗๐					
									แผ่นดิน	รายได้	แผ่นดิน	รายได้	แผ่นดิน	รายได้	แผ่นดิน	รายได้	แผ่นดิน	รายได้	แผ่นดิน	รายได้				
ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ ๑ ส่งเสริมการศึกษาลดชีวิตและพัฒนาคนทุกช่วงวัยอย่างยั่งยืน																								
เป้าประสงค์ที่ ๑																								
๑. มีการจัดการศึกษาเพื่อ									-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-				
การเรียนรู้ตลอดช่วงชีวิต																								
(Lifelong Learning)																								
อย่างมีคุณภาพมาตรฐานและ																								
ยืดหยุ่นตามความเหมาะสม																								
กับกำลังของทุก ๆ กลุ่มวัย																								
(Enhancing Curriculum																								
for desired learning																								
outcomes)																								
กลยุทธ์ที่ ๑																								
จัดการศึกษาเพื่อ									๑. โครงการพัฒนาระบบ	๑	๒	๓	๔	๕	ม.ร.	๑. โครงการพัฒนาระบบ	-	-	-	-	-	-	-	
การเรียนรู้ตลอดชีวิต									ธนาคารหน่วยกิต (Credit Bank)	ระดับ	ระดับ	ระดับ	ระดับ	ระดับ		ธนาคารหน่วยกิต (Credit Bank)								
									๒. จำนวนโครงการหลักสูตร	๓	๕	๕	๕	๕	ม.ร.	๒. โครงการหลักสูตร	-	-	-	-	-	-	-	
									(Sandbox, Re Skill	หลักสูตร	หลักสูตร	หลักสูตร	หลักสูตร	หลักสูตร		เพื่อการเรียนรู้ตลอดชีวิต								
									Up Skill, New Skill)							(Sandbox, Re Skill,								
																Up Skill, New Skill)								
																					- คกก.จัดทำ			
									๓. จำนวนหลักสูตร	๑	๑	๑	๑	๑	ม.ร.	๓. โครงการพัฒนาชุด	-	-	-	-	-	-	-	-
									เสริมสร้างทักษะผู้สูงอายุ	หลักสูตร	หลักสูตร	หลักสูตร	หลักสูตร	หลักสูตร		การเรียนรู้เสริมสร้างทักษะ								
									(Aging society)							ผู้สูงอายุ (Aging society)								
									๔. จำนวนโครงการเรียนรู้แบบ	๕	๕	๕	๕	๕	ม.ร.	๔. โครงการเรียนรู้แบบ	-	-	-	-	-	-	-	
									Module เพื่อส่งเสริม	โครงการ	โครงการ	โครงการ	โครงการ	โครงการ		Module เพื่อส่งเสริม								
									การเรียนรู้ตามอัธยาศัย							การเรียนรู้ตามอัธยาศัย								

หน่วย : ล้านบาท																					
ประเด็นยุทธศาสตร์/ เป้าประสงค์/ กลยุทธ์	ตัวชี้วัด เป้าประสงค์	ค่าเป้าหมายประจำปี งบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๖-๒๕๗๐					ที่มา	โครงการ/กิจกรรม/ ผลผลิต	วงเงินงบประมาณประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๖ – ๒๕๗๐										หน่วยงาน รับผิดชอบ		
		๒๕๖๖	๒๕๖๗	๒๕๖๘	๒๕๖๙	๒๕๗๐			๒๕๖๖		๒๕๖๗		๒๕๖๘		๒๕๖๙		๒๕๗๐			รวม ปีงบประมาณ ๒๕๖๖ - ๒๕๗๐	
									แผ่นดิน	รายได้	แผ่นดิน	รายได้	แผ่นดิน	รายได้	แผ่นดิน	รายได้	แผ่นดิน	รายได้		แผ่นดิน	รายได้
	๕. จำนวนหลักสูตร ที่เปิดสอนเพิ่มขึ้น ในสาขาวิทยบริการฯ	๑ หลักสูตร	๑ หลักสูตร	๑ หลักสูตร	๑ หลักสูตร	๑ หลักสูตร	ม.ร.	๕. หลักสูตรที่เปิดสอน เพิ่มขึ้นในสาขาวิทยบริการฯ	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	- คกก.พัฒนา สาขาวิทยบริการฯ
เป้าประสงค์ที่ ๒																					
	๑. กำลังคนได้รับ การพัฒนาทักษะชีวิต (Soft Skill) และ ทักษะศตวรรษที่ ๒๑ ให้มีคุณภาพและ สอดคล้องกับ ความต้องการของประเทศ																				
	๒. กำลังคนได้รับ การเสริมสร้างศักยภาพ และสามารถปฏิบัติงาน ที่ตรงกับสาขาวิชา																				
กลยุทธ์ที่ ๒																					
	พัฒนาระบบการกำกับ คุณภาพและมาตรฐาน หลักสูตรสอดคล้อง กับความต้องการ ตลาดแรงงาน	๑. จำนวนหลักสูตรที่มี การพัฒนาทักษะและ สมรรถนะของบัณฑิต ในศตวรรษที่ ๒๑	๘๐ ร้อยละ	๘๐ ร้อยละ	๘๐ ร้อยละ	๘๐ ร้อยละ	๘๐ ร้อยละ	อว.	๑. โครงการปรับปรุง หลักสูตรให้ผู้เรียนมี ทักษะชีวิต (Soft Skill) และ ทักษะศตวรรษที่ ๒๑	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	- คกก.จัดทำ แผนกลยุทธ์ ด้านการเรียน การสอน
	๒. จำนวนหลักสูตรใหม่ เชิงบูรณาการ	๑ หลักสูตร	๒ หลักสูตร	๓ หลักสูตร	๔ หลักสูตร	๕ หลักสูตร	ม.ร.	๒. โครงการพัฒนาหลักสูตรใหม่ ที่มีการบูรณาการระหว่าง สาขาต่าง ๆ	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	

หน่วย : ล้านบาท																					
ประเด็นยุทธศาสตร์/ เป้าประสงค์/ กลยุทธ์	ตัวชี้วัด เป้าประสงค์	ค่าเป้าหมายประจำปี งบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๖-๒๕๗๐					ที่มา	โครงการ/กิจกรรม/ ผลผลิต	วงเงินงบประมาณประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๖ – ๒๕๗๐										หน่วยงานรับผิดชอบ		
		๒๕๖๖	๒๕๖๗	๒๕๖๘	๒๕๖๙	๒๕๗๐			๒๕๖๖		๒๕๖๗		๒๕๖๘		๒๕๖๙		๒๕๗๐			รวม ปีงบประมาณ ๒๕๖๖ - ๒๕๗๐	
									แผ่นดิน	รายได้	แผ่นดิน	รายได้	แผ่นดิน	รายได้	แผ่นดิน	รายได้	แผ่นดิน	รายได้		แผ่นดิน	รายได้
	๓. การจัดตั้งคณะแพทยศาสตร์/ คณะพยาบาลศาสตร์/ งานบริการ ด้านสุขภาพแก่ชุมชน	๑ - ๒	๒ - ๓	๔ - ๕	-	๑	ม.ร.	๓. โครงการการจัดตั้ง คณะแพทยศาสตร์/ คณะพยาบาลศาสตร์/ งานบริการด้านสุขภาพ แก่ชุมชน	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	- คกก.จัดตั้ง คณะแพทยศาสตร์/ คณะพยาบาลศาสตร์/ งานบริการ ด้านสุขภาพแก่ชุมชน
	ประกอบด้วย ๕ ขั้นตอน ดังนี้																				
	ขั้นตอน ๑ วางแผนจัดตั้ง																				
	คณะแพทยศาสตร์/ คณะพยาบาลศาสตร์/ งานบริการด้านสุขภาพแก่ชุมชน																				
	ขั้นตอน ๒ พัฒนาหลักสูตร																				
	ขั้นตอน ๓ อนุมัติหลักสูตร																				
	ขั้นตอน ๔ อว.เห็นชอบหลักสูตร																				
	ขั้นตอน ๕ เปิดรับนักศึกษา																				
								๔. โครงการติดตามผลลัพธ์ ผู้สำเร็จการศึกษาทั้งด้าน ประสิทธิภาพและคุณภาพ													- กองแผนงาน
	๔. ร้อยละของผู้สำเร็จการศึกษา ระดับอุดมศึกษาได้งานทำหรือ ประกอบอาชีพอิสระภายใน ๑ ปี	๗๕	๗๕	๗๕	๗๕	๗๕	อว.	๔.๑ ร้อยละของผู้สำเร็จ การศึกษาระดับอุดมศึกษา ได้งานทำหรือประกอบ อาชีพอิสระภายใน ๑ ปี	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
	๕. ระดับความพึงพอใจของ นายจ้างที่มีต่อคุณลักษณะ ของบัณฑิตมหาวิทยาลัย รามคำแหง	ระดับ	ระดับ	ระดับ	ระดับ	ระดับ	อว.	๕.๒ ระดับความพึงพอใจ ของนายจ้างที่มีต่อ คุณลักษณะของบัณฑิต มหาวิทยาลัยรามคำแหง	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	

หน่วย : ล้านบาท																					
ประเด็นยุทธศาสตร์/ เป้าประสงค์/ กลยุทธ์	ตัวชี้วัด เป้าประสงค์	ค่าเป้าหมายประจำปี งบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๖-๒๕๗๐					ที่มา	โครงการ/กิจกรรม/ ผลผลิต	วงเงินงบประมาณประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๖ - ๒๕๗๐										หน่วยงาน รับผิดชอบ		
		๒๕๖๖	๒๕๖๗	๒๕๖๘	๒๕๖๙	๒๕๗๐			๒๕๖๖		๒๕๖๗		๒๕๖๘		๒๕๖๙		๒๕๗๐			รวม ปีงบประมาณ ๒๕๖๖ - ๒๕๗๐	
									แผ่นดิน	รายได้	แผ่นดิน	รายได้	แผ่นดิน	รายได้	แผ่นดิน	รายได้	แผ่นดิน	รายได้		แผ่นดิน	รายได้
เป้าประสงค์ที่ ๓																					
๑. กำลังคนได้รับการ สร้างเสริมทักษะและ สภาพแวดล้อมพื้นฐาน เพื่อประสิทธิภาพของ การเรียนรู้									-	-	-	-	-	-	-	-	-	-			
๒. กำลังคนได้รับการ สร้างเสริมความเป็น ผู้ประกอบการ (Entrepreneurship) SME									-	-	-	-	-	-	-	-	-	-			
กลยุทธ์ที่ ๓																					
พัฒนาทักษะพื้นฐานและ สิ่งแวดล้อมในการใช้ชีวิต เพื่อสนับสนุนการเรียนรู้ ของผู้เรียน	๑. จำนวนโครงการ ส่งเสริมความเป็น ผู้ประกอบการ (Entrepreneurship) แก่นักศึกษา SME	๑ โครงการ	๒ โครงการ	๓ โครงการ	๓ โครงการ	๓ โครงการ	อว.	๑. โครงการจัดอบรม หลักสูตรความร่วมมือ กับผู้ประกอบการ	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	- คกก. จัดทำ แผนพัฒนา และส่งเสริม กิจการ นักศึกษา		
	๒. ร้อยละนักศึกษา ที่ร่วมโครงการ มีความรู้เพิ่มขึ้นและ สามารถนำไปปฏิบัติ ได้จริง	ร้อยละ ๗๕	ร้อยละ ๘๐	ร้อยละ ๘๐	ร้อยละ ๘๐	ร้อยละ ๘๐	ม.ร.	๒. โครงการพัฒนา และส่งเสริมกิจการ นักศึกษา	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-			

หน่วย : ล้านบาท																					
ประเด็นยุทธศาสตร์/ เป้าประสงค์/ กลยุทธ์	ตัวชี้วัด เป้าประสงค์	ค่าเป้าหมายประจำปี งบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๖-๒๕๗๐					ที่มา	โครงการ/กิจกรรม/ ผลผลิต	วงเงินงบประมาณประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๖ - ๒๕๗๐										หน่วยงานรับผิดชอบ		
		๒๕๖๖	๒๕๖๗	๒๕๖๘	๒๕๖๙	๒๕๗๐			๒๕๖๖		๒๕๖๗		๒๕๖๘		๒๕๖๙		๒๕๗๐			รวม ปีงบประมาณ ๒๕๖๖ - ๒๕๗๐	
									แผ่นดิน	รายได้	แผ่นดิน	รายได้	แผ่นดิน	รายได้	แผ่นดิน	รายได้	แผ่นดิน	รายได้		แผ่นดิน	รายได้
เป้าประสงค์ที่ ๔																					
๑. กำลังคนและผู้รับบริการ									-	-	-	-	-	-	-	-	-	-			
จากผลการบูรณาการ																					
การอนุรักษ์เสริมสร้าง																					
ทักษะต่อยอดศิลปะและ																					
วัฒนธรรมมีความตระหนัก																					
ต่อการดำรงชีวิตและ																					
เป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อม																					
กลยุทธ์ที่ ๔																					
ส่งเสริมศิลปะและวัฒนธรรม	๑. ร้อยละโครงการ	ร้อยละ	ร้อยละ	ร้อยละ	ร้อยละ	ร้อยละ	อว.	๑. โครงการสืบสาน	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	- คกก.จัดทำ		
บูรณาการการเรียนการสอน	ทำนุบำรุงศิลปะ	๘๐	๘๕	๙๐	๙๕	๙๕		ศิลปวัฒนธรรมและ											แผนกลยุทธ์		
เพื่อเสริมสร้างเป็นพลเมือง	และวัฒนธรรมที่มี							ภูมิปัญญาไทย											ด้านทำนุบำรุง		
ให้แก่ผู้เรียน	การบูรณาการ							บูรณาการร่วมกับ											ศิลปะและวัฒนธรรม		
	ด้านศิลปะและ							การเรียนการสอน													
	วัฒนธรรมร่วมกับ							การวิจัย หรือ													
	การเรียนการสอน							การบริการวิชาการ													
	หรือการวิจัย หรือ							แก่สังคม													
	การบริการวิชาการ																				
	แก่สังคม																				

หน่วย : ล้านบาท																					
ประเด็นยุทธศาสตร์/ เป้าประสงค์/ กลยุทธ์	ตัวชี้วัด เป้าประสงค์	ค่าเป้าหมายประจำปี งบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๖-๒๕๗๐					ที่มา	โครงการ/กิจกรรม/ ผลผลิต	วงเงินงบประมาณประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๖ - ๒๕๗๐										หน่วยงาน รับผิดชอบ		
		๒๕๖๖	๒๕๖๗	๒๕๖๘	๒๕๖๙	๒๕๗๐			๒๕๖๖		๒๕๖๗		๒๕๖๘		๒๕๖๙		๒๕๗๐			รวม ปีงบประมาณ ๒๕๖๖ - ๒๕๗๐	
									แผ่นดิน	รายได้	แผ่นดิน	รายได้	แผ่นดิน	รายได้	แผ่นดิน	รายได้	แผ่นดิน	รายได้		แผ่นดิน	รายได้
	๒. จำนวนโครงการ/กิจกรรม	๑	๑	๒	๒	๓	อว.	๒. โครงการส่งเสริม	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	- คกก.จัดทำ แผนกลยุทธ์ ด้านทำนุบำรุง ศิลปะและ วัฒนธรรม
	ส่งเสริมการทำนุบำรุง	โครงการ	โครงการ	โครงการ	โครงการ	โครงการ	ศิลปวัฒนธรรมและศาสนา														
	ศิลปวัฒนธรรมและศาสนา						ที่สร้างองค์ความรู้หรือ														
	ที่สร้างองค์ความรู้หรือ						เครือข่ายความร่วมมือหรือ														
	เครือข่ายความร่วมมือ						รายได้ในชุมชน /องค์กร														
	หรือรายได้ในชุมชน /องค์กร																				
								๓. โครงการให้บริการด้าน													
								ศิลปวัฒนธรรมเชิงพาณิชย์													
								(วงดนตรีไทย, วงดนตรีสากล,													
	๓. จำนวนโครงการ/กิจกรรม						อว.	นาฏศิลป์ไทย, โขน)													
	ที่เผยแพร่ภูมิปัญญาท้องถิ่น	๘	๘	๙	๙	๑๐			-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-		
	และของชาติ หรือส่งเสริม	โครงการ	โครงการ	โครงการ	โครงการ	โครงการ															
	การทำนุบำรุงศิลปวัฒนธรรม							๔. โครงการที่ก่อให้เกิด													
	และศาสนา							ความรู้ความเข้าใจทางด้าน													
								ศิลปะ และวัฒนธรรมไทย													
								ประเพณี ภูมิปัญญาท้องถิ่น													

หน่วย : ล้านบาท																					
ประเด็นยุทธศาสตร์/ เป้าประสงค์/ กลยุทธ์	ตัวชี้วัด เป้าประสงค์	ค่าเป้าหมายประจำปี งบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๖-๒๕๗๐					ที่มา	โครงการ/กิจกรรม/ ผลผลิต	วงเงินงบประมาณประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๖ - ๒๕๗๐												หน่วยงาน รับผิดชอบ
		๒๕๖๖	๒๕๖๗	๒๕๖๘	๒๕๖๙	๒๕๗๐			๒๕๖๖		๒๕๖๗		๒๕๖๘		๒๕๖๙		๒๕๗๐		รวม ปีงบประมาณ ๒๕๖๖ - ๒๕๗๐		
									แผ่นดิน	รายได้	แผ่นดิน	รายได้	แผ่นดิน	รายได้	แผ่นดิน	รายได้	แผ่นดิน	รายได้	แผ่นดิน	รายได้	
ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ ๒ สร้างความเสมอภาคทางสังคม สร้างและขยายโอกาสทางการศึกษา																					
เป้าประสงค์ที่ ๑																					
๑. มีการขยายโอกาสเข้าถึง									-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
บริการวิชาการของหน่วยงาน																					
โดยไม่ทิ้งใครไว้ข้างหลัง																					
ทั้งส่วนกลางและส่วนภูมิภาค																					
ที่สอดคล้องกับความต้องการ																					
ของคนในพื้นที่เพื่อสร้าง																					
คุณภาพชีวิตหรือต่อยอด																					
การเรียนรู้ตลอดชีวิต																					
กลยุทธ์ที่ ๑																					
สร้างโอกาสเข้าถึงบริการทาง	๑. จำนวนหลักสูตรฝึกอบรม	๑๓	๑๓	๑๓	๑๓	๑๓	ม.ร.	๑. หลักสูตรให้บริการ													
วิชาการ การศึกษาอย่างทั่วถึง	ระยะสั้นตามความต้องการ	หลักสูตร	หลักสูตร	หลักสูตร	หลักสูตร	หลักสูตร		วิชาการสั่งจรตามความ													
และเป็นธรรมโดยไม่ทิ้งใคร	ของท้องถิ่นหรือชุมชน							ต้องการของท้องถิ่นหรือ													
ไว้ข้างหลัง								ชุมชนในรูปแบบจัดหา													
								รายได้ทั้งส่วนกลางและ													
								ส่วนภูมิภาค													- กกก.จัดทำ
																					แผนกลยุทธ์
	๒. จำนวนโครงการบริการ	๑๓	๑๓	๑๓	๑๓	๑๓	ม.ร.	๒. โครงการบริการ	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	ด้านบริการ
วิชาการแก่ชุมชนของคณะ	โครงการ	โครงการ	โครงการ	โครงการ	โครงการ	โครงการ		วิชาการแก่ชุมชน													วิชาการ
ในรูปแบบให้เปล่าโดยไม่คิด								ของคณะในรูปแบบให้													แก่สังคม
ค่าใช้จ่าย								เปล่าโดยไม่คิดค่าใช้จ่าย													และชุมชน
- ด้านวิทยาศาสตร์สุขภาพ								- ด้านวิทยาศาสตร์สุขภาพ													
- ด้านวิทยาศาสตร์และ								- ด้านวิทยาศาสตร์และ													
เทคโนโลยี								เทคโนโลยี													
- ด้านสังคมศาสตร์และ								- ด้านสังคมศาสตร์และ													
มนุษยศาสตร์								มนุษยศาสตร์													

หน่วย : ล้านบาท																					
ประเด็นยุทธศาสตร์/ เป้าประสงค์/ กลยุทธ์	ตัวชี้วัด เป้าประสงค์	ค่าเป้าหมายประจำปี งบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๖-๒๕๗๐					ที่มา	โครงการ/กิจกรรม/ ผลผลิต	วงเงินงบประมาณประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๖ - ๒๕๗๐										หน่วยงานรับผิดชอบ		
		๒๕๖๖	๒๕๖๗	๒๕๖๘	๒๕๖๙	๒๕๗๐			๒๕๖๖		๒๕๖๗		๒๕๖๘		๒๕๖๙		๒๕๗๐			รวม ปีงบประมาณ ๒๕๖๖ - ๒๕๗๐	
									แผ่นดิน	รายได้	แผ่นดิน	รายได้	แผ่นดิน	รายได้	แผ่นดิน	รายได้	แผ่นดิน	รายได้		แผ่นดิน	รายได้
	๓. จำนวนโครงการที่บูรณาการระหว่างศาสตร์วิชา	๑๓	๑๓	๑๓	๑๓	๑๓	ม.ร.	๓. โครงการฝึกอบรมเชิงบูรณาการระหว่างศาสตร์วิชา	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
เป้าประสงค์ที่ ๒																					
๑. ชุมชนและผู้รับบริการได้ยกระดับทักษะความรู้ผลิตภัณฑ์สร้างมูลค่าทางเศรษฐกิจ สังคม หรือมีคุณภาพชีวิตที่ดีขึ้น									-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-		
กลยุทธ์ที่ ๒																			- คกก.จัดทำแผนกลยุทธ์		
เสริมสร้างความเข้มแข็งและความยั่งยืนของชุมชน และท้องถิ่นจากผลการให้บริการทางวิชาการ	๑. มูลค่าผลกระทบทางสังคมชุมชน และคุณภาพชีวิต						อว.												ด้านบริการวิชาการแก่สังคมและชุมชน		
						</															

หน่วย : ล้านบาท																					
ประเด็นยุทธศาสตร์/ เป้าประสงค์/ กลยุทธ์	ตัวชี้วัด เป้าประสงค์	ค่าเป้าหมายประจำปี งบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๖-๒๕๗๐					ที่มา	โครงการ/กิจกรรม/ ผลผลิต	วงเงินงบประมาณประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๖ - ๒๕๗๐												หน่วยงานรับผิดชอบ
		๒๕๖๖	๒๕๖๗	๒๕๖๘	๒๕๖๙	๒๕๗๐			๒๕๖๖		๒๕๖๗		๒๕๖๘		๒๕๖๙		๒๕๗๐		รวม ปีงบประมาณ ๒๕๖๖ - ๒๕๗๐		
									แผ่นดิน	รายได้	แผ่นดิน	รายได้	แผ่นดิน	รายได้	แผ่นดิน	รายได้	แผ่นดิน	รายได้	แผ่นดิน	รายได้	
เป้าประสงค์ที่ ๓																					
๑. มีการบริการวิชาการของมหาวิทยาลัย มีความเข้มแข็ง มีเอกภาพ และเป็นรูปธรรม สามารถขับเคลื่อนได้อย่างคล่องตัว										-	-	-	-	-	-	-	-	-	-		
กลยุทธ์ที่ ๓																					
สร้างความเข้มแข็ง ความเป็นเอกภาพและความคล่องตัว	๑. ผลสำเร็จของการจัดตั้งสถาบันบริการวิชาการ	-	๑	๒-๔	๕	-	ม.ร.	๑. โครงการยกฐานะสำนักงานบริการวิชาการ	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	- คกก.จัดทำแผนกลยุทธ์
ด้านบริการวิชาการ	ประกอบด้วย ๕ ขั้นตอน ดังนี้							เป็นสถาบันบริการวิชาการ													ด้านบริการ
	ขั้นตอน ๑ จัดตั้งคณะกรรมการ																				วิชาการ
	ขั้นตอน ๒ จัดทำโครงการ																				แก้สังคมและชุมชน
	จัดตั้งสถาบันบริการวิชาการ																				
	ขั้นตอน ๓ เสนอมหาวิทยาลัย																				
	ขั้นตอน ๔ ผ่านสภามหาวิทยาลัย																				
	ขั้นตอน ๕ เสนอ สป.อว.																				
	รับทราบ																				

หน่วย : ล้านบาท																					
ประเด็นยุทธศาสตร์/ เป้าประสงค์/ กลยุทธ์	ตัวชี้วัด เป้าประสงค์	ค่าเป้าหมายประจำปี งบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๖-๒๕๗๐					ที่มา	โครงการ/กิจกรรม/ ผลผลิต	วงเงินงบประมาณประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๖ - ๒๕๗๐										หน่วยงาน รับผิดชอบ		
		๒๕๖๖	๒๕๖๗	๒๕๖๘	๒๕๖๙	๒๕๗๐			๒๕๖๖		๒๕๖๗		๒๕๖๘		๒๕๖๙		๒๕๗๐			รวม ปีงบประมาณ ๒๕๖๖ - ๒๕๗๐	
									แผ่นดิน	รายได้	แผ่นดิน	รายได้	แผ่นดิน	รายได้	แผ่นดิน	รายได้	แผ่นดิน	รายได้		แผ่นดิน	รายได้
ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ ๓ การวิจัย เทคโนโลยี และนวัตกรรมทางการศึกษา																					
เป้าประสงค์ที่ ๑																					
๑. มหาวิทยาลัยมีความพร้อม ของปัจจัยเกื้อหนุนเพื่อการวิจัย นวัตกรรม และการจัดการ ผลประโยชน์จากทรัพย์สิน ทางปัญญา										-	-	-	-	-	-	-	-	-	-		
กลยุทธ์ที่ ๑																					
การพัฒนาระบบการบริหาร		๑. ผลสำเร็จของการจัดตั้ง	๑	๒	๓	๔	๔	ม.ร.	๑. โครงการจัดตั้งชุมชน	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	- คกก.จัดทำ
การวิจัยและผลประโยชน์		ชุมชนนักวิจัยและแสวงหา	ขั้นตอน	ขั้นตอน	ขั้นตอน	ขั้นตอน	ขั้นตอน		นักวิจัยและแสวงหา											แผนกลยุทธ์	
จากทรัพย์สินทางปัญญา		ความร่วมมือสร้างเครือข่าย							ความร่วมมือสร้างเครือข่าย											ด้านการวิจัย	
		วิจัย ประกอบด้วย ๔ ขั้นตอน							วิจัยทั้งภายในและ											และพัฒนา	
		ขั้นตอน ๑ จัดตั้งคณะกรรมการ							ภายนอกประเทศ												
		ขั้นตอน ๒ จัดทำโครงการ																			
		จัดตั้งชุมชนนักวิจัยและ																			
		แสวงหาความร่วมมือ																			
		สร้างเครือข่ายวิจัย																			
		ขั้นตอน ๓ เสนอต่อมหาวิทยาลัย																			
		ขั้นตอน ๔ ผ่านสภามหาวิทยาลัย																			

หน่วย : ล้านบาท																					
ประเด็นยุทธศาสตร์/ เป้าประสงค์/ กลยุทธ์	ตัวชี้วัดเป้าประสงค์	ค่าเป้าหมายประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๖-๒๕๗๐					ที่มา	โครงการ/กิจกรรม/ ผลผลิต	วงเงินงบประมาณประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๖ - ๒๕๗๐										หน่วยงานรับผิดชอบ		
		๒๕๖๖	๒๕๖๗	๒๕๖๘	๒๕๖๙	๒๕๗๐			๒๕๖๖		๒๕๖๗		๒๕๖๘		๒๕๖๙		๒๕๗๐			รวม ปีงบประมาณ ๒๕๖๖ - ๒๕๗๐	
									แผ่นดิน	รายได้	แผ่นดิน	รายได้	แผ่นดิน	รายได้	แผ่นดิน	รายได้	แผ่นดิน	รายได้		แผ่นดิน	รายได้
	๒. ผลสำเร็จของศูนย์ความเป็นเลิศ	๑	๒	๓	๔	๕	ม.ร.	๒. โครงการสร้างศูนย์	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-			
	ด้านการวิจัยและบริการฐานความรู้	ขั้นตอน	ขั้นตอน	ขั้นตอน	ขั้นตอน	ขั้นตอน		ความเป็นเลิศด้าน													
	ประกอบด้วย ๔ ขั้นตอน ดังนี้							การวิจัยและบริการ													
	ขั้นตอน ๑ จัดตั้งคณะกรรมการ							ฐานความรู้ทางวิชาการ													
	ขั้นตอน ๒ จัดทำโครงการ							และวิจัย													
	จัดตั้งศูนย์ความเป็นเลิศ																				
	ด้านการวิจัยและบริการฐานความรู้																				
	ขั้นตอน ๓ เสนอมหาวิทยาลัย																				
	ขั้นตอน ๔ ผ่านสภามหาวิทยาลัย																		- คกก.จัดทำ		
																			แผนกลยุทธ์		
	๓. ร้อยละผลงานวิจัยพัฒนาและ	ร้อยละ	ร้อยละ	ร้อยละ	ร้อยละ	ร้อยละ	อว.	๓. โครงการจัดวางระบบ	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	ด้านการวิจัย		
	นวัตกรรมที่สามารถจดทรัพย์สิน	๖๐	๖๐	๖๕	๖๕	๖๕		การขึ้นทะเบียนและการ											และพัฒนา		
	ทางปัญญา/บัญชีนวัตกรรม							ใช้ประโยชน์ทรัพย์สินทาง													
	และจัดส่งข้อมูลให้หน่วยงาน							ปัญญาหรือบัญชีนวัตกรรม													
	ที่เกี่ยวข้อง																				

หน่วย : ล้านบาท																					
ประเด็นยุทธศาสตร์/ เป้าประสงค์/กลยุทธ์	ตัวชี้วัดเป้าประสงค์	ค่าเป้าหมายประจำปี งบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๖-๒๕๗๐					ที่มา	โครงการ/กิจกรรม/ ผลผลิต	วงเงินงบประมาณประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๖ - ๒๕๗๐										หน่วยงาน รับผิดชอบ		
		๒๕๖๖	๒๕๖๗	๒๕๖๘	๒๕๖๙	๒๕๗๐			๒๕๖๖		๒๕๖๗		๒๕๖๘		๒๕๖๙		๒๕๗๐			รวม ปีงบประมาณ ๒๕๖๖ - ๒๕๗๐	
									แผ่นดิน	รายได้	แผ่นดิน	รายได้	แผ่นดิน	รายได้	แผ่นดิน	รายได้	แผ่นดิน	รายได้		แผ่นดิน	รายได้
เป้าประสงค์ที่ ๒																					
๑. มหาวิทยาลัยมีผลงานวิจัย									-	-	-	-	-	-	-	-	-	-			
สร้างองค์ความรู้เทคโนโลยี																					
และนวัตกรรมที่ถูกเผยแพร่																					
ถ่ายทอดและถูกนำไป																					
ประยุกต์ใช้ให้เกิดประโยชน์																					
ต่อประเทศ																					
กลยุทธ์ที่ ๒																					
ส่งเสริมการวิจัยและ	๑. จำนวนบทความ	๕๐	๕๐	๖๐	๖๐	๖๕	อว.	๑. โครงการวิจัยสร้าง	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
การสร้างความร่วมมือและ	ที่ตีพิมพ์และเผยแพร่	เรื่อง	เรื่อง	เรื่อง	เรื่อง	เรื่อง		องค์ความรู้และการ											-	คกก.จัดทำ	
การถ่ายทอดองค์ความรู้	ในวารสารวิชาการ							ถ่ายทอดเทคโนโลยี												แผนพัฒนา	
เพื่อการพัฒนาสังคม	ระดับชาติและ							ที่แล้วเสร็จ												บุคลากร	
เศรษฐกิจและสิ่งแวดล้อม	นานาชาติ																				
	๒ ร้อยละผลงานวิจัย	ร้อยละ	ร้อยละ	ร้อยละ	ร้อยละ	ร้อยละ	อว.	๒. โครงการวิจัยและ	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
	และเทคโนโลยีถูก	๖๐	๖๐	๖๕	๖๕	๖๕		เทคโนโลยีพร้อมใช้ที่												-	
	นำไปใช้ในการสร้าง							ถูกนำไปใช้ในการสร้าง												คกก.จัดทำ	
	มูลค่าเชิงพาณิชย์ให้							มูลค่าเพิ่มเชิงพาณิชย์												แผนกลยุทธ์	
	กับภาคการผลิต							ให้กับภาคการผลิต												ด้านการวิจัย	
	การบริการหรือ							การบริการหรือ												และพัฒนา	
	ภาครัฐกิจ							ภาครัฐกิจ													

หน่วย : ล้านบาท																					
ประเด็นยุทธศาสตร์/ เป้าประสงค์/ กลยุทธ์	ตัวชี้วัดเป้าประสงค์	ค่าเป้าหมายประจำปี งบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๖-๒๕๗๐					ที่มา	โครงการ/กิจกรรม/ ผลผลิต	วงเงินงบประมาณประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๖ - ๒๕๗๐										หน่วยงาน รับผิดชอบ		
		๒๕๖๖	๒๕๖๗	๒๕๖๘	๒๕๖๙	๒๕๗๐			๒๕๖๖		๒๕๖๗		๒๕๖๘		๒๕๖๙		๒๕๗๐			รวม ปีงบประมาณ ๒๕๖๖ - ๒๕๗๐	
									แผ่นดิน	รายได้	แผ่นดิน	รายได้	แผ่นดิน	รายได้	แผ่นดิน	รายได้	แผ่นดิน	รายได้		แผ่นดิน	รายได้
	๓. ร้อยละของการได้รับ การจัดสรรงบประมาณ	ร้อยละ ๖๐	ร้อยละ ๖๐	ร้อยละ ๖๕	ร้อยละ ๖๕	ร้อยละ ๖๕	อว.	๓. โครงการและ งบประมาณในระบบ	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	- คกก.จัดทำ แผนกลยุทธ์
	ในระบบวิจัยและ นวัตกรรมที่สอดคล้อง							วิจัยและนวัตกรรม ที่ส่งค่าของงบประมาณ													ด้านการวิจัย และพัฒนา
	กับแผนวิทยาศาสตร์วิจัย และนวัตกรรมของ มหาวิทยาลัย							สอดคล้องกับแผน วิทยาศาสตร์วิจัยและ นวัตกรรมของ มหาวิทยาลัย													
ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ ๔ พลิกโฉมสถาบันอุดมศึกษาแบบตลาดวิชา																					
เป้าประสงค์ที่ ๑																					
๑. มหาวิทยาลัย มีอัตลักษณ์และ ภาพลักษณ์องค์กร ที่ทันสมัยมุ่งสู่ มหาวิทยาลัยดิจิทัล									-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
กลยุทธ์ที่ ๑																					
สร้างภาพลักษณ์ มหาวิทยาลัย ที่ทันสมัยด้วยการ พัฒนาระบบ ฐานข้อมูลและการ บริหารที่ทันสมัย	๑. ผลสำเร็จของ การพัฒนาโครงการ พื้นฐานด้านดิจิทัล ขั้นตอน ๑ ขออนุมัติ โครงการ ขั้นตอน ๒ ผูกพันสัญญา ขั้นตอน ๓ ตรวจสอบ ขั้นตอน ๔ เบิกเงิน ขั้นตอน ๕ ใช้งาน	ร้อยละ ๘๐	ร้อยละ ๘๕	ร้อยละ ๙๐	ร้อยละ ๙๕	ร้อยละ ๑๐๐	ม.ร.	๑. โครงการพัฒนา โครงสร้างพื้นฐาน ด้านดิจิทัล	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	- คกก.พัฒนา ดิจิทัลเพื่อ ขับเคลื่อน Smart RU.

หน่วย : ล้านบาท																								
ประเด็นยุทธศาสตร์/ เป้าประสงค์/ กลยุทธ์	ตัวชี้วัด เป้าประสงค์	ค่าเป้าหมายประจำปี งบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๖-๒๕๗๐					ที่มา	โครงการ/กิจกรรม/ ผลผลิต	วงเงินงบประมาณประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๖ - ๒๕๗๐										หน่วยงาน รับผิดชอบ					
		๒๕๖๖	๒๕๖๗	๒๕๖๘	๒๕๖๙	๒๕๗๐			๒๕๖๖		๒๕๖๗		๒๕๖๘		๒๕๖๙		๒๕๗๐			รวม ปีงบประมาณ ๒๕๖๖ - ๒๕๗๐				
									แผ่นดิน	รายได้	แผ่นดิน	รายได้	แผ่นดิน	รายได้	แผ่นดิน	รายได้	แผ่นดิน	รายได้		แผ่นดิน	รายได้			
	๒. ผลสำเร็จของการ	ร้อยละ	ร้อยละ	ร้อยละ	ร้อยละ	ร้อยละ	อว.	๒. โครงการพัฒนา	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
	พัฒนาโครงการ	๘๐	๘๕	๙๐	๙๕	๑๐๐		ระบบคลังข้อมูล																- คกก.พัฒนา
	พัฒนาระบบคลังข้อมูล							(Data warehouse)																ดิจิทัลเพื่อ
	(Data warehouse)							หรือข้อมูลขนาดใหญ่																ขับเคลื่อน
	หรือข้อมูลขนาดใหญ่							(Big Data)																Smart RU.
	(Big Data)							เพื่อการศึกษาและวิจัย																
	ขั้นตอน ๑																							
	ประสานงานกับ อว.																							
	ขั้นตอน ๒																							
	ออกแบบระบบ																							
	ขั้นตอน ๓ จัดเตรียม																							
	ข้อมูลที่เกี่ยวข้อง																							
	ขั้นตอน ๔ พัฒนาระบบ																							
	และทดสอบการใช้งาน																							
	ขั้นตอน ๕ จัดส่งข้อมูล																							

หน่วย : ล้านบาท																								
ประเด็นยุทธศาสตร์/ เป้าประสงค์/ กลยุทธ์	ตัวชี้วัดเป้าประสงค์	ค่าเป้าหมายประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๖-๒๕๗๐					ที่มา	โครงการ/กิจกรรม/ ผลลัพธ์	วงเงินงบประมาณประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๖ - ๒๕๗๐										หน่วยงานรับผิดชอบ					
		๒๕๖๖	๒๕๖๗	๒๕๖๘	๒๕๖๙	๒๕๗๐			๒๕๖๖		๒๕๖๗		๒๕๖๘		๒๕๖๙		๒๕๗๐			รวม ปีงบประมาณ ๒๕๖๖ - ๒๕๗๐				
									แผ่นดิน	รายได้	แผ่นดิน	รายได้	แผ่นดิน	รายได้	แผ่นดิน	รายได้	แผ่นดิน	รายได้		แผ่นดิน	รายได้			
	๓. ผลสำเร็จของ	ร้อยละ	ร้อยละ	ร้อยละ	ร้อยละ	ร้อยละ	ม.ร.	๓. โครงการพัฒนา	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	การพัฒนาระบบ	๘๐	๘๕	๙๐	๙๕	๑๐๐		ระบบการบริหารที่																
	การบริหารที่ทันสมัย							ทันสมัย (Smart RU.)																
	(Smart RU.)							- Smart Office																
	๑. ขออนุมัติโครงการ							- Smart Students																
	๒. ผูกพันสัญญา							- Smart People																
	๓. ตรวจสอบ							- Smart Service																
	๔. เบิกเงิน																							
	๕. ใช้งาน																							
	๔. ความพึงพอใจของ	ร้อยละ	ร้อยละ	ร้อยละ	ร้อยละ	ร้อยละ	ดศ.		-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	การพัฒนาระบบ	๘๐	๘๐	๘๕	๘๕	๘๕																		
	การบริหารที่ทันสมัย																							
	(Smart RU.)																							

ประเด็นยุทธศาสตร์/ เป้าประสงค์/ กลยุทธ์	ตัวชี้วัด เป้าประสงค์	ค่าเป้าหมายประจำปี งบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๖-๒๕๗๐					ที่มา	โครงการ/กิจกรรม/ ผลผลิต	วงเงินงบประมาณประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๖ - ๒๕๗๐										หน่วย : ล้านบาท		
		๒๕๖๖	๒๕๖๗	๒๕๖๘	๒๕๖๙	๒๕๗๐			๒๕๖๖		๒๕๖๗		๒๕๖๘		๒๕๖๙		๒๕๗๐		รวม ปีงบประมาณ ๒๕๖๖ - ๒๕๗๐		หน่วยงาน รับผิดชอบ
									แผ่นดิน	รายได้	แผ่นดิน	รายได้	แผ่นดิน	รายได้	แผ่นดิน	รายได้	แผ่นดิน	รายได้	แผ่นดิน	รายได้	
เป้าประสงค์ที่ ๒																					
๑. มหาวิทยาลัยมีประสิทธิภาพ										-	-	-	-	-	-	-	-	-	-		
มีความคล่องตัวในการบริหาร																					
จัดการ มีผลสัมฤทธิ์และเกิด																					
ความคุ้มค่าในการจัดการศึกษา																					
โดยยึดหลักธรรมาภิบาล																					
กลยุทธ์ที่ ๒																					
การพัฒนาการบริหาร	๑. ผลคะแนนเฉลี่ยระดับ	๘๗	๘๗	๘๘	๘๘	๘๙	ปปช.	๑. โครงการมหาวิทยาลัย	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	- คกก.
จัดการศึกษาเชิงธรรมาภิบาล	คุณธรรมและความโปร่งใส	คะแนน	คะแนน	คะแนน	คะแนน	คะแนน		รามคำแหง โสสะอาด													ดำเนินงาน
	(ITA) ในการดำเนินงานของ																				การประเมิน
	มหาวิทยาลัยรามคำแหง																				คุณธรรมและ
																					ความโปร่งใส
																					มหาวิทยาลัย
																					รามคำแหง
	๒. ผลการประเมินคุณภาพ	ร้อยละ	ร้อยละ	ร้อยละ	ร้อยละ	ร้อยละ	อว.	๒. โครงการพัฒนาระบบ	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	- สำนักประกัน
	การศึกษาในระดับหน่วยงาน	๘๐	๘๕	๙๐	๙๕	๑๐๐		การประเมินมาตรฐาน													คุณภาพ
	ภายในมหาวิทยาลัย							คุณภาพการศึกษาและ													การศึกษา
	ผ่านการประเมิน							การให้บริการด้านการศึกษา													
	- ระบบ QA							- ระบบ QA													
	ไม่ต่ำกว่าระดับ ๔							ไม่ต่ำกว่าระดับ ๔													
	- ระบบ ISO							- ระบบ ISO													
	ผลการประเมินผ่าน							ผลการประเมินผ่าน													
	๓. จำนวนโครงการ/กิจกรรม	๓	๓	๔	๔	๔	ม.ร.	๓. โครงการส่งเสริม	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	- คกก.
	ส่งเสริมภาพลักษณ์	โครงการ	โครงการ	โครงการ	โครงการ	โครงการ		ภาพลักษณ์มหาวิทยาลัย													สื่อสารองค์กร
	มหาวิทยาลัย																				และส่งเสริม
																					ภาพลักษณ์
																					มหาวิทยาลัย
																					รามคำแหง

หน่วย : บาท																					
ประเด็นยุทธศาสตร์/ เป้าประสงค์/ กลยุทธ์	ตัวชี้วัด เป้าประสงค์	ค่าเป้าหมายประจำปี งบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๖-๒๕๗๐					ที่มา	โครงการ/กิจกรรม/ ผลผลิต	วงเงินงบประมาณประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๖ - ๒๕๗๐										หน่วยงาน รับผิดชอบ		
		๒๕๖๖	๒๕๖๗	๒๕๖๘	๒๕๖๙	๒๕๗๐			๒๕๖๖		๒๕๖๗		๒๕๖๘		๒๕๖๙		๒๕๗๐			รวม ปีงบประมาณ ๒๕๖๖ - ๒๕๗๐	
									แผ่นดิน	รายได้	แผ่นดิน	รายได้	แผ่นดิน	รายได้	แผ่นดิน	รายได้	แผ่นดิน	รายได้		แผ่นดิน	รายได้
	๔. ผลสำเร็จของการ ปรับปรุง ข้าราชการ ข้อบังคับและประกาศ ของมหาวิทยาลัย - ด้านการเงินงบประมาณ - ด้านนักศึกษา - ด้านบุคลากร - ด้านสวัสดิการ - ด้านอื่น ๆ	๒	๒	๒	๒	๒	ม.ร.	๔. โครงการปรับปรุง ข้าราชการ ข้อบังคับ และประกาศของ มหาวิทยาลัยให้ทันสมัย เป็นปัจจุบัน - ด้านการเงินงบประมาณ - ด้านการเรียนการสอน - ด้านบุคลากร - ด้านสวัสดิการ - ด้านอื่น ๆ	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	- ฝ่ายนิติการ	
เป้าประสงค์ที่ ๓ มีการสร้างเสริมอาจารย์และ บุคลากรของมหาวิทยาลัย ให้มีศักยภาพสูงและ เชี่ยวชาญเฉพาะศาสตร์																					
กลยุทธ์ที่ ๓ ยกระดับคุณภาพ และทักษะของบุคลากร ให้เป็นชุมชนทางวิชาการ ที่สังคมยอมรับ																					
	๑. ร้อยละของจำนวน บุคลากรที่ได้รับ การพัฒนาตามสายงาน	ร้อยละ	ร้อยละ	ร้อยละ	ร้อยละ	ร้อยละ	ม.ร.	๑. โครงการอบรม เชิงปฏิบัติการ ๒. โครงการสัมมนาทาง วิชาการ	-	๑๐,๐๐๐	-	๑๐,๐๐๐	-	-	-	-	-	-	-	๒๐,๐๐๐	- คณะกรรรม การวิชาการ
	๑.๑ สายวิชาการ	ร้อยละ	ร้อยละ	ร้อยละ	ร้อยละ	ร้อยละ		๓. โครงการ RU Book fair ๔. โครงการฝึกอบรม	-	๒๕,๐๐๐	-	๒๕,๐๐๐	-	-	-	-	-	-	-	๕๐,๐๐๐	
	๑.๒ สายสนับสนุน	ร้อยละ	ร้อยละ	ร้อยละ	ร้อยละ	ร้อยละ			-	๒๐,๐๐๐	-	๒๐,๐๐๐	-	-	-	-	-	-	-	๔๐,๐๐๐	
		๕๐	๕๕	๕๕	๖๐	๖๕															

ประเด็นยุทธศาสตร์/ เป้าประสงค์/ กลยุทธ์	ตัวชี้วัด เป้าประสงค์	ค่าเป้าหมายประจำปี งบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๖-๒๕๗๐					ที่มา	โครงการ/กิจกรรม/ ผลผลิต	วงเงินงบประมาณประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๖ - ๒๕๗๐										หน่วยงาน รับผิดชอบ		
		๒๕๖๖	๒๕๖๗	๒๕๖๘	๒๕๖๙	๒๕๗๐			๒๕๖๖		๒๕๖๗		๒๕๖๘		๒๕๖๙		๒๕๗๐			รวม ปีงบประมาณ ๒๕๖๖ - ๒๕๗๐	
									แผ่นดิน	รายได้	แผ่นดิน	รายได้	แผ่นดิน	รายได้	แผ่นดิน	รายได้	แผ่นดิน	รายได้		แผ่นดิน	รายได้
	๒. ผลสำเร็จของการพัฒนา	-	๑	๑	๒	๒	ม.ร.	๒. โครงการพลิกโฉม	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
	โครงการ (Reinventing)		โครงการ	โครงการ	โครงการ	โครงการ		หน่วยงาน (Reinventing)													
	มหาวิทยาลัย							มหาวิทยาลัย													
	ประกอบด้วย ๕ ขั้นตอนดังนี้																				
	ขั้นตอน ๑ จัดตั้ง																				
	คณะกรรมการ																				
	ขั้นตอน ๒ จัดทำโครงการ																				
	ขั้นตอน ๓ เสนอมหาวิทยาลัย																				
	ขั้นตอน ๔ ผ่านสภามหาวิทยาลัย																				
	ขั้นตอน ๕ เสนอ สป.อว.																				
	รับทราบ																				

หน่วย : บาท																					
ประเด็นยุทธศาสตร์/ เป้าประสงค์/ กลยุทธ์	ตัวชี้วัด เป้าประสงค์	ค่าเป้าหมายประจำปี งบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๖-๒๕๗๐					ที่มา	โครงการ/กิจกรรม/ ผลลัพธ์	วงเงินงบประมาณประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๖ - ๒๕๗๐										หน่วยงาน รับผิดชอบ		
		๒๕๖๖	๒๕๖๗	๒๕๖๘	๒๕๖๙	๒๕๗๐			๒๕๖๖		๒๕๖๗		๒๕๖๘		๒๕๖๙		๒๕๗๐			รวม ปีงบประมาณ ๒๕๖๖ - ๒๕๗๐	
									แผ่นดิน	รายได้	แผ่นดิน	รายได้	แผ่นดิน	รายได้	แผ่นดิน	รายได้	แผ่นดิน	รายได้		แผ่นดิน	รายได้
เป้าประสงค์ที่ ๔																					
มีระบบนิเวศที่เอื้อต่อการ จัดการสถานที่การเรียนรู้ ของทุกกลุ่มสามารถสร้าง ศักยภาพ																					
กลยุทธ์ที่ ๔																					
พัฒนาระบบนิเวศและ สร้างมูลค่าเพิ่มจาก สินทรัพย์ของ มหาวิทยาลัย	๑. ผลสำเร็จของการพัฒนา ระบบนิเวศและสร้าง มูลค่าเพิ่มของสินทรัพย์ มหาวิทยาลัย	๔ ขั้นตอน	๔ ขั้นตอน	๔ ขั้นตอน	๔ ขั้นตอน	๔ ขั้นตอน	ม.ร.	๑. โครงการ RU Community Mall	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	- คกก.เสนอ โครงสร้าง พื้นฐาน มหาวิทยาลัย (งบลงทุน)	
	ประกอบด้วย ๔ ขั้นตอน ดังนี้							๒. โครงการจัดตั้ง สำนักงานบริหาร ทรัพย์สิน RU													
	ขั้นตอน ๑ จัดตั้งคณะกรรมการ																				
	ขั้นตอน ๒ จัดทำโครงการ																				
	ขั้นตอน ๓ เสนอมหาวิทยาลัย																				
	ขั้นตอน ๔ ผ่านสภา มหาวิทยาลัย																				
								รวมจำนวนเงิน	-	๓๗๕,๘๐๐	-	๓๗๕,๘๐๐	-	๔๒๑,๗๘๐	-	๔๒๑,๗๘๐	-	๔๒๑,๗๘๐	-	๒,๐๑๖,๙๔๐	

● ประเมินการค่าใช้จ่ายทางการเงินของสำนักหอสมุดกลาง ทุกประเภทรายจ่ายปีงบประมาณ ปี ๒๕๖๖ - ๒๕๗๐

๑. จำแนกตามประเภทงบประมาณ

หน่วย : บาท

ประเภทเงินงบประมาณ	ปีงบประมาณ					
	๒๕๖๖	๒๕๖๗	๒๕๖๘	๒๕๖๙	๒๕๗๐	รวม ๕ ปี
งบประมาณรายจ่ายประจำปี (งบแผ่นดิน)	๔๗,๖๐๘,๗๕๘	๕๒,๓๖๙,๖๓๓	๕๗,๖๐๖,๕๙๖	๖๓,๓๖๗,๒๕๕	๖๙,๗๐๓,๙๘๐	๒๙๐,๖๕๖,๒๒๒
งบประมาณรายจ่ายจากรายได้ของมหาวิทยาลัย และหน่วยงานในกำกับ	๑๔,๔๖๘,๔๐๐	๑๕,๙๑๕,๒๔๐	๑๗,๕๐๖,๗๖๔	๑๙,๒๕๗,๔๔๐	๒๑,๑๘๓,๑๘๔	๘๘,๓๓๑,๐๒๘
รวม : ปี	๖๒,๐๗๗,๑๕๘	๖๘,๒๘๔,๘๗๓	๗๕,๑๑๓,๓๖๐	๘๒,๖๒๔,๖๙๕	๙๐,๘๘๗,๑๖๔	๓๗๘,๙๘๗,๒๕๐

หมายเหตุ : ไม่รวมรายจ่ายงบลงทุน

๒. จำแนกตามประเภทงบประมาณตามภารกิจ

หน่วย : บาท

ประเภทการจัดสรรงบประมาณ	ปีงบประมาณ					
	๒๕๖๖	๒๕๖๗	๒๕๖๘	๒๕๖๙	๒๕๗๐	รวม ๕ ปี
งบประมาณตามภารกิจยุทธศาสตร์	-	-	-	-	-	-
งบประมาณตามภารกิจประจำ	-	-	-	-	-	-
งบประมาณตามภารกิจเฉพาะกิจ	-	-	-	-	-	-
รวม : ปี	-	-	-	-	-	-

หมายเหตุ : ไม่รวมรายจ่ายงบลงทุน

** จากประมาณการค่าใช้จ่ายข้างต้นจัดเป็นกรอบทางการเงินที่มหาวิทยาลัยจะนำไปเชื่อมโยงกับแผนกลยุทธ์ทางการเงิน เพื่อให้แผนของมหาวิทยาลัยมีงบประมาณเพียงพอสามารถนำมาปฏิบัติได้ในโครงการ/กิจกรรมของผลผลิตให้เป็นรูปธรรม

แนวทางการแปลงแผนปฏิบัติการสู่ภาคปฏิบัติ

➤➤ การบริหารจัดการ

- แผนปฏิบัติการสำนักหอสมุดกลางจะเน้นที่การมีส่วนร่วมและสร้างความเข้าใจความร่วมมือในการนำแผนไปจัดทำแผนปฏิบัติการประจำปีของสำนักหอสมุดกลางและของหน่วยงานโดยมีคณะกรรมการจัดทำแผนปฏิบัติการและติดตามประเมินผลแผน แผนกลยุทธ์ทั้งระดับสำนักหอสมุดกลางและระดับหน่วยงานรับผิดชอบในการขับเคลื่อน

๑. แปลงแผนสู่การปฏิบัติให้สอดคล้องเชื่อมโยงกับแผนปฏิบัติการ

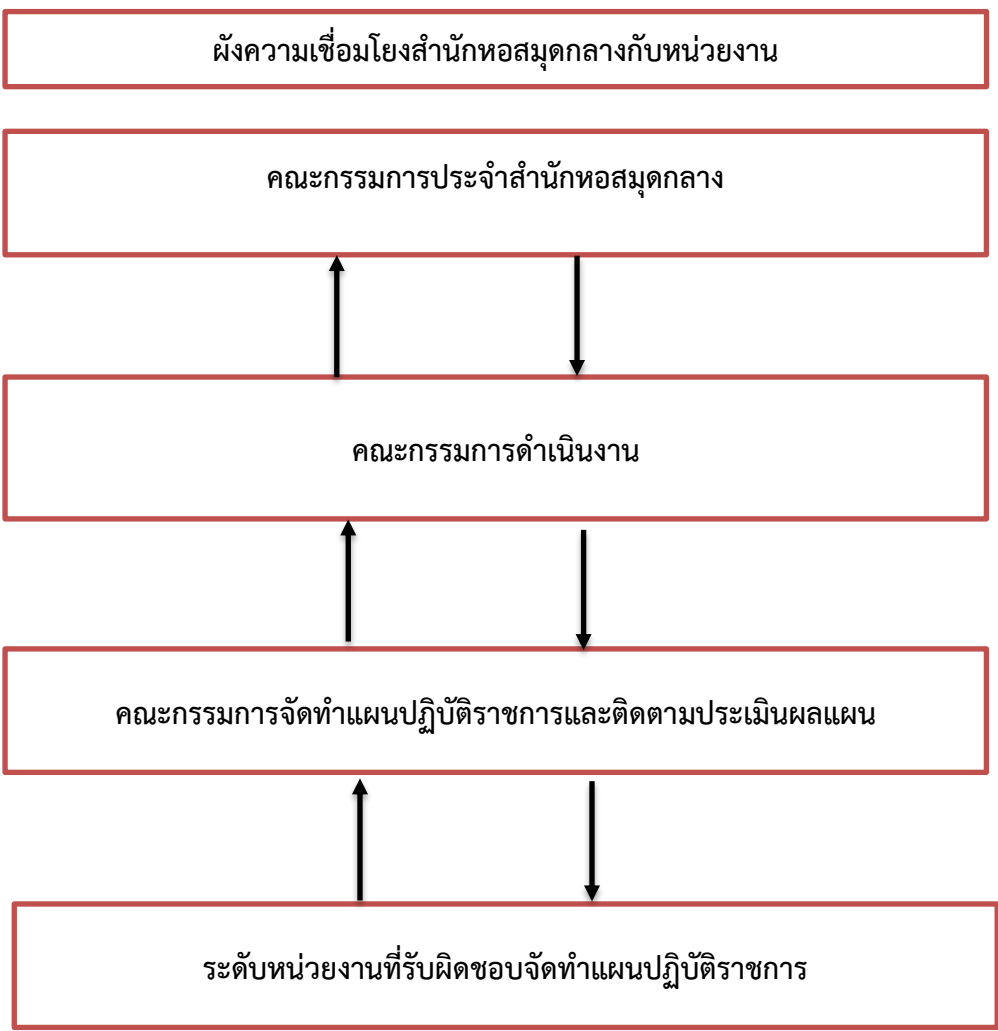
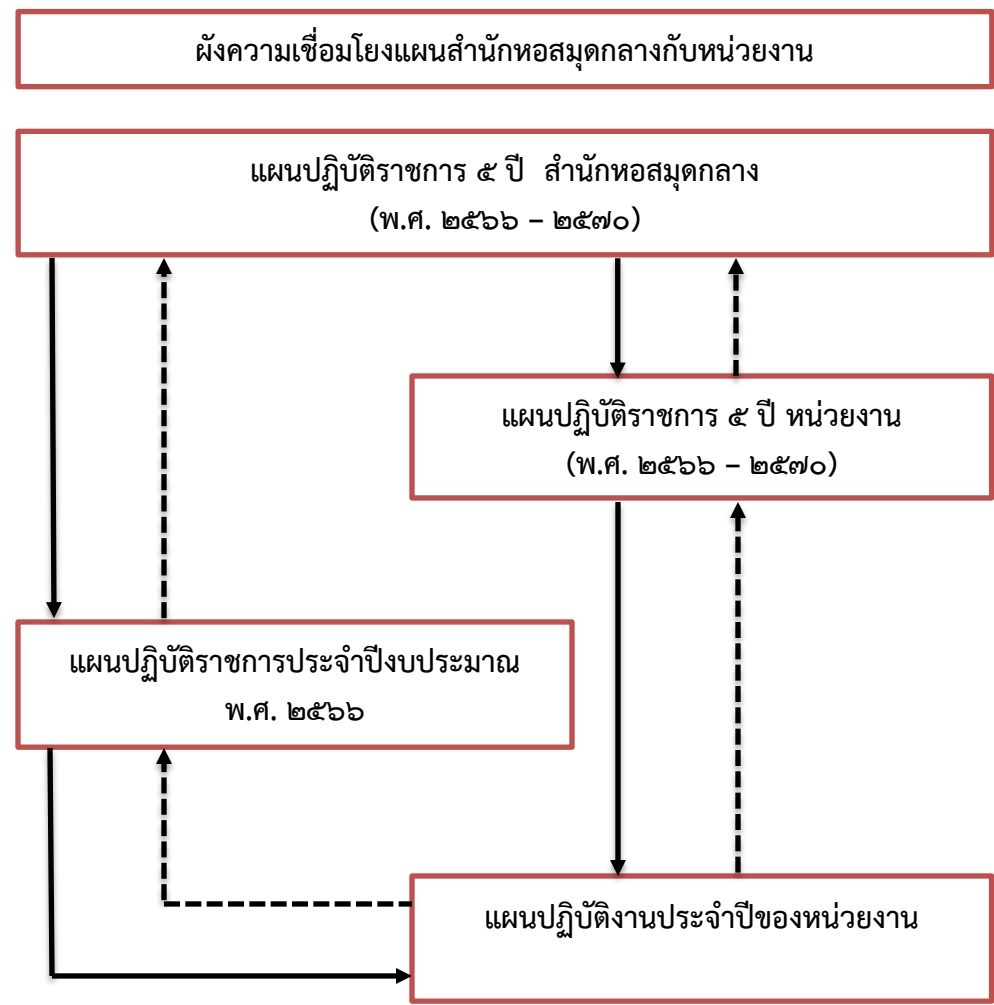
๒. ทบทวนและปรับแผนปฏิบัติการของสำนักหอสมุดกลางให้สอดคล้องกับการเปลี่ยนแปลง

➤➤ การติดตามประเมินผล

- ให้มีการติดตามและรายงานผลการแปลงแผนสู่การปฏิบัติเพื่อให้การดำเนินงานสอดคล้องกับประเด็นยุทธศาสตร์ เป้าประสงค์ และกลยุทธ์ เพื่อตอบสนองพันธกิจ ปรัชญา และวิสัยทัศน์ โดยการจัดทำรายงานผลการดำเนินงานตามที่กำหนดต่อคณะกรรมการของสำนักหอสมุดกลางพิจารณาตามลำดับ

ผังการบริหารจัดการ

๑. แผนแม่บท ภายใต้ยุทธศาสตร์ชาติ พ.ศ. ๒๕๖๑ - ๒๕๘๐	๒. แผนปฏิรูปประเทศ	๓. แผนพัฒนา เศรษฐกิจ และสังคมแห่งชาติ ฉบับที่ ๑๓	๔. แผนปฏิบัติราชการ กระทรวงการอุดมศึกษา วิทยาศาสตร์ วิจัยและ นวัตกรรม	๕. แผนด้านการอุดมศึกษา เพื่อผลิตและพัฒนากำลังคน ของประเทศ ฉบับปรับปรุง พ.ศ. ๒๕๖๖ - ๒๕๗๐	๖. แผนด้านวิทยาศาสตร์ วิจัยและ นวัตกรรม พ.ศ. ๒๕๖๖ - ๒๕๗๐	๗. นโยบายมหาวิทยาลัย รามคำแหง	๘. นโยบาย สำนักหอสมุดกลาง
---	--------------------	---	--	---	--	----------------------------------	------------------------------



คำอธิบายวิสัยทัศน์

“สำนักหอสมุดกลาง เป็นแหล่งเรียนรู้ตลอดชีวิตด้วยสารสนเทศดิจิทัล เพื่อพัฒนาคนสู่การพัฒนาประเทศอย่างยั่งยืน”

๑. สำนักหอสมุดกลาง เป็นแหล่งเรียนรู้ตลอดชีวิตด้วยสารสนเทศดิจิทัล หมายถึง สำนักหอสมุดกลางเป็นหน่วยงานส่งเสริมและสนับสนุนแหล่งข้อมูลในการสืบค้นเพื่อการวิจัยของบุคลากร นักศึกษา และประชาชนทั่วไป
๒. เพื่อพัฒนาคนสู่การพัฒนาประเทศอย่างยั่งยืน หมายถึง การพัฒนาผู้ใช้บริการห้องสมุด ในการสืบค้นข้อมูลเพื่อการพัฒนาตนเอง และพัฒนาประเทศอย่างยั่งยืน



คำสั่งสำนักหอสมุดกลาง
ที่ ๒ /๒๕๖๖

เรื่อง แต่งตั้งคณะกรรมการจัดทำแผนปฏิบัติราชการ
และติดตามประเมินผลแผน ๕ ปี (พ.ศ. ๒๕๖๖ – พ.ศ. ๒๕๗๐)
และประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๖ ของสำนักหอสมุดกลาง

เพื่อให้การปฏิบัติราชการของสำนักหอสมุดกลาง ดำเนินไปด้วยความเรียบร้อย จึงให้ยกเลิกคำสั่งสำนักหอสมุดกลางที่ ๕๕/๒๕๖๔ ลงวันที่ ๒๙ พฤศจิกายน ๒๕๖๔ และแต่งตั้งคณะกรรมการจัดทำแผนปฏิบัติราชการและติดตามประเมินผลแผน ๕ ปี (พ.ศ. ๒๕๖๖ – ๒๕๗๐) และประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๖ ของสำนักหอสมุดกลาง มีรายนามดังต่อไปนี้

๑. ผู้อำนวยการสำนักหอสมุดกลาง		ประธานกรรมการ
๒. รองผู้อำนวยการฝ่ายบริหาร		รองประธานกรรมการ
๓. หัวหน้าสำนักงานเลขานุการ		รองประธานกรรมการ
๔. นางศุภมาศ	กิจจาการ	กรรมการ
๕. นายภราดร	สุขสัมมากร	กรรมการ
๖. นางสาวณีย์	กำเนิดเรือง	กรรมการ
๗. นายสุชล	แก้วประทุม	กรรมการ
๘. นางสาวรักชนก	ภิรมย์เนตร	กรรมการ
๙. นางสาวจารุวรรณ	สุขบัติ	กรรมการ
๑๐. นายศิริเลิศ	ปุษนิยกุล	กรรมการ
๑๑. นางสาวเบญจลักษณ์ ธรรมบุตร		กรรมการ
๑๒. นางสาวมัญชุกันต์ ช่อผกา		กรรมการ
๑๓. นายกฤษดา	เรืองสถาน	กรรมการ
๑๔. นางสาวสุสิริรัตน์	กองทอง	กรรมการ
๑๕. นางวิชราภรณ์	ชูสัตยานนท์	กรรมการ
๑๖. นางสาวประภัสสร	โคตรสมบัติ	กรรมการ
๑๗. นางสาวกศิมา	พงษ์พิศภัคดี	กรรมการ
๑๘. นางสาวศิริพร	แซ่ฮ้าง	กรรมการ
๑๙. นายชลวิทย์	จิตมาน	กรรมการ
๒๐. นางณภัสนันท์	ศุกลักษณ์นารี	กรรมการ
๒๑. นายสุพล	สาวิสัย	กรรมการ
๒๒. นางสาวประภัสสร	ศรีไสยา	กรรมการและเลขานุการ

/๒๓. นายกษิตินทร์ เศวตชาติ

-๒-

๒๓. นายกษิตินทร์	เศวตชาติ	กรรมการและผู้ช่วยเลขานุการ
๒๔. นางสาวทัศนีย์	โมกขุนทด	กรรมการและผู้ช่วยเลขานุการ
๒๕. นางสาวแก้วตา	ประทีปสานัง	กรรมการและผู้ช่วยเลขานุการ

ให้คณะกรรมการฯ มีหน้าที่จัดทำแผนปฏิบัติราชการและติดตามประเมินผลแผน ๕ ปี (พ.ศ. ๒๕๖๖ – พ.ศ. ๒๕๗๐) และประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๖ ต่อไป

ทั้งนี้ ตั้งแต่บัดนี้เป็นต้นไป

สั่ง ณ วันที่ ๑๖ มกราคม พ.ศ. ๒๕๖๖

(ว่าที่ร้อยตรีสมชัย อวเกียรติ)
ผู้อำนวยการสำนักหอสมุดกลาง