



แผนปฏิบัติการประจำปีสำนักหอสมุดกลาง
มหาวิทยาลัยรามคำแหง
ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๕

งานนโยบายและแผน
สำนักหอสมุดกลาง
มหาวิทยาลัยรามคำแหง

สารบัญ

	หน้า
๑. ความเป็นมา	๑
๒. วิสัยทัศน์ ปณิธาน อัตลักษณ์ เอกลักษณ์ ค่านิยมองค์กร	๒
๓. พันธกิจ	๓
๔. Mind Map แสดงความเชื่อมโยงความสัมพันธ์ของแผนปฏิบัติราชการ ปิงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๕	๔
๕. ประเด็นยุทธศาสตร์/เป้าประสงค์/กลยุทธ์	๕
๖. แผนปฏิบัติราชการสำนักหอสมุดกลาง มหาวิทยาลัยรามคำแหง ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๕	๖
๗. รายละเอียดแผนปฏิบัติราชการประจำปีสำนักหอสมุดกลาง มหาวิทยาลัยรามคำแหง ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๕	๗-๑๔
๘. งบประมาณตามภารกิจประจำ/พื้นฐาน และงบประมาณตามภารกิจเฉพาะกิจ	๑๕
๙. การติดตามและประเมินผลการดำเนินงานประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๕ แผนปฏิบัติงานการติดตามและประเมินผลแผนปฏิบัติราชการ	๑๖
● ภาคผนวก	๑๗
๑. แผนผังเชิงยุทธศาสตร์ของสำนักหอสมุดกลาง มหาวิทยาลัยรามคำแหง (Strategy Map)	๑๘
๒. ผลการวิเคราะห์สภาพแวดล้อมศักยภาพของสำนักหอสมุดกลาง มหาวิทยาลัยรามคำแหง (SWOT Analysis)	๑๙
๓. คำอธิบายวิสัยทัศน์	๒๐

ความเป็นมา

ตามที่พระราชกฤษฎีกาว่าด้วยหลักเกณฑ์และวิธีการบริหารกิจการบ้านเมืองที่ดี บัญญัติให้ส่วนราชการทุกแห่งต้องจัดทำแผนปฏิบัติราชการที่สอดคล้องกับนโยบายของรัฐบาล แผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ และอื่น ๆ ที่เกี่ยวข้อง นั้น มหาวิทยาลัยรามคำแหง ซึ่งเป็นส่วนราชการระดับกรมภายใต้การกำกับของสำนักงานคณะกรรมการการอุดมศึกษา กระทรวงศึกษาธิการ ได้จัดทำแผนปฏิบัติราชการ ๓ ปี (พ.ศ. ๒๕๖๓ - ๒๕๖๕) ซึ่งเป็นแผนระยะกลาง เพื่อเป็นกรอบกำหนดทิศทางการดำเนินงานของแผนปฏิบัติราชการประจำปี โครงการ/กิจกรรม และผลผลิตของมหาวิทยาลัยในแต่ละปีงบประมาณ นอกจากนี้ยังเป็นเครื่องมือสำคัญในการกำกับติดตามและประเมินผลการปฏิบัติงานตามระบบการบริหารงานมุ่งผลสัมฤทธิ์ โดยบูรณาการเชื่อมโยงกับนโยบายของรัฐบาล แผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ ฉบับที่ ๑๒ แผนปฏิบัติราชการของกระทรวงอุดมศึกษา วิทยาศาสตร์ วิจัยและนวัตกรรม แนวทางการพัฒนาสำนักงานคณะกรรมการพัฒนาระบบราชการ รวมถึงนโยบายของมหาวิทยาลัย

ดังนั้น สำนักหอสมุดกลาง ซึ่งเป็นส่วนราชการภายใต้การกำกับของมหาวิทยาลัยรามคำแหง จึงต้องจัดทำรายละเอียดของแผนปฏิบัติราชการประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๕ ของสำนักหอสมุดกลาง ให้สอดคล้องและเชื่อมโยงในการปฏิบัติงานตามแผนปฏิบัติราชการ ๓ ปี (พ.ศ. ๒๕๖๓ - ๒๕๖๕) มหาวิทยาลัยรามคำแหงและงบประมาณรายจ่ายประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๕ ต่อไป

วิสัยทัศน์ (Vision)

สำนักหอสมุดกลาง เป็นแหล่งค้นคว้าวิจัย สนับสนุนการเรียนการสอนที่มุ่งขยายโอกาสทางการศึกษา
ด้วยเทคโนโลยีสารสนเทศ เพื่อพัฒนาคนให้พัฒนาประเทศอย่างยั่งยืน

ปณิธาน (Ambition)

มุ่งมั่นพัฒนาคุณภาพให้บริการทรัพยากรสารสนเทศอย่างต่อเนื่องเพื่อสนับสนุนการผลิตบัณฑิตที่มีความรู้คู่คุณธรรมและมี
จิตสำนึกในความรับผิดชอบต่อสังคม

อัตลักษณ์

สนับสนุนการผลิตบัณฑิตที่มีความรู้คู่คุณธรรม

เอกลักษณ์

การเป็นห้องสมุดเพื่อปวงชน

ค่านิยมองค์กร

บริการด้วยใจ (Service mind) ใฝ่คิดสร้างสรรค์ (Creativity) ยึดมั่นคุณธรรม (Moral) ทำงานเป็นทีม (Teamwork)

พันธกิจ (Mission)

๑. จัดทำ พัฒนา วิเคราะห์ และบริการทรัพยากรสารสนเทศด้วยความเสมอภาค
๒. พัฒนาการใช้เทคโนโลยีสารสนเทศและยกระดับการบริหารจัดการและการให้บริการ เพื่อมุ่งสู่ประชาคมอาเซียน
๓. ส่งเสริม สนับสนุนคุณภาพชีวิต สังคม มาตรฐานการศึกษา การบริการทางวิชาการ และทำนุบำรุง ศิลปวัฒนธรรม อย่างยั่งยืน

Mind Map แสดงความเชื่อมโยงความสัมพันธ์ของแผนปฏิบัติราชการ ปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๕

ยุทธศาสตร์ชาติ	แผนพัฒนาเศรษฐกิจฯ ฉบับที่ ๑๒	ยุทธศาสตร์การจัดสรร งบประมาณ	ยุทธศาสตร์มหาวิทยาลัย รามคำแหง	ยุทธศาสตร์สำนัก หอสมุดกลาง
ยุทธศาสตร์การพัฒนาและ เสริมสร้างศักยภาพคน	ยุทธศาสตร์การเสริมสร้างและ พัฒนาศักยภาพทุนมนุษย์	ยุทธศาสตร์ด้านการพัฒนาและ เสริมสร้างศักยภาพทรัพยากร มนุษย์	ยุทธศาสตร์ด้านการเสริมสร้าง และพัฒนาศักยภาพทุนมนุษย์	-
ยุทธศาสตร์การสร้างโอกาส ความเสมอภาคและเท่าเทียมกัน ทางสังคม	ยุทธศาสตร์การสร้างความเป็น ธรรม และลดความเหลื่อมล้ำใน สังคม	ยุทธศาสตร์ด้านการสร้างโอกาส และความเสมอภาคทางสังคม	ยุทธศาสตร์ด้านการสร้างความเป็น ธรรมและลดความเหลื่อมล้ำ ในสังคม	-
ยุทธศาสตร์ด้านสร้าง ความสามารถในการแข่งขัน	ยุทธศาสตร์การพัฒนา วิทยาศาสตร์ เทคโนโลยี วิจัยและ นวัตกรรม	ยุทธศาสตร์ด้านสร้าง ความสามารถในการแข่งขัน	ยุทธศาสตร์ด้านวิทยาศาสตร์ เทคโนโลยี วิจัยและนวัตกรรม	-
ยุทธศาสตร์ด้านการปรับสมดุล และพัฒนาระบบบริหารจัดการ ภาครัฐ	ยุทธศาสตร์การบริหารจัดการใน ภาครัฐ การป้องกันการทุจริต ประพฤติมิชอบและธรรมาภิบาล ในสังคมไทย	ยุทธศาสตร์ด้านการปรับสมดุล และพัฒนาระบบบริหารจัดการ ภาครัฐ	ยุทธศาสตร์ด้านการพัฒนา บริหารจัดการภาครัฐ	การพัฒนาบริหารจัดการภาครัฐ

ประเด็นยุทธศาสตร์ / เป้าประสงค์ / กลยุทธ์

ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ ๔	การพัฒนาบริหารจัดการภาครัฐ
เป้าประสงค์ที่ ๑	ส่งเสริมและพัฒนาการบริหารจัดการตามแนวทางของการบริหารจัดการบ้านเมืองที่ดี
กลยุทธ์ที่ ๑	พัฒนาบุคลากรให้มีบทบาทเชิงรุกซื่อสัตย์และภักดีต่อองค์กร
กลยุทธ์ที่ ๒	ส่งเสริมการประกันคุณภาพการศึกษาภายใน

แผนปฏิบัติการสำนักหอสมุดกลาง มหาวิทยาลัยรามคำแหง ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๕

ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ ๑	ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ ๒	ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ ๓	ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ ๔
ไม่มีกิจกรรมร่วม	ไม่มีกิจกรรมร่วม	ไม่มีกิจกรรมร่วม	การพัฒนาบริหารจัดการภาครัฐ
เป้าประสงค์	เป้าประสงค์	เป้าประสงค์	เป้าประสงค์
ไม่มีกิจกรรมร่วม	ไม่มีกิจกรรมร่วม	ไม่มีกิจกรรมร่วม	ส่งเสริมและพัฒนากิจการตามแนวทางของการบริหารจัดการบ้านเมืองที่ดี
กลยุทธ์	กลยุทธ์	กลยุทธ์	กลยุทธ์
ไม่มีกิจกรรมร่วม	ไม่มีกิจกรรมร่วม	ไม่มีกิจกรรมร่วม	๑. พัฒนาบุคลากรให้มีบทบาทเชิงรุกซื่อสัตย์และภักดีต่อองค์กร ๖. ส่งเสริมการประกันคุณภาพการศึกษาภายใน
โครงการ/ผลผลิต/กิจกรรม	โครงการ/ผลผลิต/กิจกรรม	โครงการ/ผลผลิต/กิจกรรม	โครงการ/ผลผลิต/กิจกรรม
ไม่มีกิจกรรมร่วม	ไม่มีกิจกรรมร่วม	ไม่มีกิจกรรมร่วม	๑. โครงการสัมมนาทางวิชาการ ประจำปี ๒๕๖๕ เรื่อง การพัฒนาบุคลากรและการสื่อสารเพื่องานบริการ ๒. โครงการ RU Book Fair ๒๐๒๒ ๓. โครงการฝึกอบรม เรื่อง Multitasking Skills กับการทำงานยุคดิจิทัล ๔. โครงการบรรยายทางวิชาการ เรื่อง ISO ๙๐๐๑:๒๐๑๕ กับการทำงานในสำนักหอสมุดกลาง

รายละเอียดแผนปฏิบัติการประจำปีสำนักหอสมุดกลาง มหาวิทยาลัยรามคำแหง ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๕

หน่วย : ล้านบาท

ประเด็นยุทธศาสตร์/ เป้าประสงค์/กลยุทธ์	ตัวชี้วัดเป้าประสงค์	ค่าเป้าหมาย ปี ๒๕๖๕	โครงการ/กิจกรรม/ผลผลิต	ตัวชี้วัด	ค่าเป้าหมาย ปี ๒๕๖๕	วงเงินงบประมาณ ปี ๒๕๖๕		หน่วยงานที่ รับผิดชอบ และหมายเหตุ
						แผ่นดิน	รายได้	
ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ ๑ การเสริมสร้างและพัฒนา ศักยภาพทุนมนุษย์								
เป้าประสงค์ที่ ๑								
ผู้รับบริการทางการศึกษา ระดับอุดมศึกษามีคุณภาพ สำเร็จการศึกษาแล้วมีงานทำ ตรงตามความต้องการของผู้ใช้ สามารถสร้างงานด้วยตนเอง	๑. ความพึงพอใจของผู้ใช้บัณฑิต ที่มีต่อผู้สำเร็จการศึกษา	ระดับ ๓.๖๕						
กลยุทธ์ที่								
๑. พัฒนาหลักสูตรได้ มาตรฐานตามเกณฑ์ มาตรฐานหลักสูตร	๑. หลักสูตรได้มาตรฐาน	ร้อยละ ๑๐๐.๐๐ ของหลักสูตร ทั้งหมด	๑. โครงการประเมินคุณภาพหลักสูตร	๑. หลักสูตรได้มาตรฐาน	-	-	-	-
๒. พัฒนาศักยภาพที่สอดคล้อง กับความต้องการของผู้มีส่วน ได้ส่วนเสีย	๑. ผู้สำเร็จการศึกษาตามหลักสูตร ที่ได้มาตรฐาน	ร้อยละ ๑๐๐.๐๐ ของเป้าหมาย ที่กำหนด	๑. กิจกรรมจัดการเรียนการสอนเพื่อผลิต บัณฑิต	๑. จำนวนผู้สำเร็จการศึกษา ๒. ร้อยละของจังหวัดที่มีผู้สำเร็จ การศึกษา	-	-	-	-
	๒. ผู้สำเร็จการศึกษาได้งานทำหรือ ประกอบอาชีพอิสระในสาขาที่ เกี่ยวข้องภายใน ๑ ปี	ร้อยละ ๗๕.๐๐ ของเป้าหมายที่ กำหนด	๑. โครงการประเมินบัณฑิตปริญญาตรี ได้งานทำหรือประกอบอาชีพภายใน ๑ ปี	๑. ผู้สำเร็จการศึกษาได้งานทำ หรือประกอบอาชีพอิสระ ในสาขาที่เกี่ยวข้องภายใน ๑ ปี	-	-	-	-
	๓. ความพึงพอใจของผู้ใช้บัณฑิตที่ มีต่อผู้สำเร็จการศึกษา	ระดับ ๓.๖๕	๑. โครงการประเมินความพึงพอใจของผู้ใช้ บัณฑิตที่มีต่อผู้สำเร็จการศึกษา	๑. ความพึงพอใจของผู้ใช้บัณฑิต ที่มีต่อผู้สำเร็จการศึกษา	-	-	-	-

หน่วย : ล้านบาท

ประเด็นยุทธศาสตร์/ เป้าประสงค์/กลยุทธ์	ตัวชี้วัดเป้าประสงค์	ค่าเป้าหมาย ปี ๒๕๖๕	โครงการ/กิจกรรม/ผลผลิต	ตัวชี้วัด	ค่า เป้าหมาย ปี ๒๕๖๕	วงเงินงบประมาณ ปี ๒๕๖๕		หน่วยงานที่ รับผิดชอบ และหมายเหตุ
						แผ่นดิน	รายได้	
๓. พัฒนาและส่งเสริม	๑. นักศึกษาที่ร่วมโครงการมีความ	ร้อยละ ๗๕.๐๐	๑. โครงการพัฒนาและส่งเสริมกิจการ	๑. นักศึกษาที่ร่วมโครงการมี	-	-	-	-
กิจการนักศึกษาและ	รู้ความเข้าใจเพิ่มขึ้นและสามารถ	ของผู้เข้าร่วม	นักศึกษา	ความรู้ความเข้าใจเพิ่มขึ้นและ				
บูรณาการเพื่ออาชีพ	นำไปปฏิบัติได้จริง	โครงการ		สามารถนำไปปฏิบัติได้จริง				
เป้าประสงค์ที่ ๒								
ส่งเสริมการอนุรักษ์ สืบทอด	๑. โครงการที่ก่อให้เกิดความรู้	ร้อยละ ๑๐๐.๐๐						
สืบสานประเพณี ศิลปะ และ	ความเข้าใจหรือทำให้เห็น	ของเป้าหมาย						
วัฒนธรรมไทย และเชิดชู	ประโยชน์ คุณค่าของศิลปะ	ที่กำหนด						
สถาบันหลักของชาติ	และวัฒนธรรม							
กลยุทธ์ที่								
๑. ส่งเสริมสนับสนุนให้	๑. โครงการที่ก่อให้เกิดความรู้	ร้อยละ ๑๐๐.๐๐	๑. โครงการเทิดพระเกียรติ ส่งเสริม	๑. ผู้เข้าร่วมโครงการมีความรู้	-	-	-	-
ตระหนักเห็นคุณค่าศิลปะ	ความเข้าใจหรือทำให้เห็น	ของเป้าหมาย	ศาสนาประเพณีไทย และภูมิปัญญาไทย	ความเข้าใจด้านศิลปะและ				
และวัฒนธรรมไทย และเชิดชู	ประโยชน์ คุณค่าของศิลปะและ	ที่กำหนด		วัฒนธรรม เห็นประโยชน์ คุณค่า				
สถาบันหลักของชาติ	วัฒนธรรม			ของศิลปะและวัฒนธรรม				
	๒. โครงการทำนุบำรุงศิลปะ และ	ร้อยละ ๑๐๐.๐๐	๒. โครงการบูรณาการด้านศิลปะและ	๑. จำนวนโครงการที่มีการบูรณา				
	วัฒนธรรมที่มีการบูรณาการด้าน	ของเป้าหมาย	วัฒนธรรมร่วมกับการเรียนการสอนหรือ	การด้านศิลปะ และวัฒนธรรม				
	ศิลปะ และวัฒนธรรมร่วมกับการ	ที่กำหนด	งานวิจัย	ร่วมกับการเรียนการสอนหรือ				
	เรียนการสอนหรืองานวิจัย			งานวิจัย				
				๒. ผลงานของนักศึกษาหรือผล				
				งานทางวิชาการ/วิจัยของ				
				อาจารย์ที่เป็นผลจากการบูรณา				
				การการทำนุบำรุงศิลปะ และ				
				วัฒนธรรมร่วมกับการเรียน				
				การสอนหรือการวิจัย				

[illegible]

หน่วย : ล้านบาท

ประเด็นยุทธศาสตร์/ เป้าประสงค์/กลยุทธ์	ตัวชี้วัดเป้าประสงค์	ค่าเป้าหมาย ปี ๒๕๖๕	โครงการ/กิจกรรม/ผลผลิต	ตัวชี้วัด	ค่า เป้าหมาย ปี ๒๕๖๕	วงเงินงบประมาณ ปี ๒๕๖๕		หน่วยงานที่ รับผิดชอบ และหมายเหตุ
						แผ่นดิน	รายได้	
ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ ๒								
การสร้างความเป็นธรรม								
ลดความเหลื่อมล้ำในสังคม								
เป้าประสงค์ที่ ๑								
เยาวชน ประชาชน								
เข้าถึงบริการทางการศึกษา								
ระดับอุดมศึกษาอย่างเสมอภาค								
กลยุทธ์ที่								
๑. สร้างความเสมอภาคและความเป็นธรรมทางการศึกษา	๑. นักศึกษาใหม่ระดับอุดมศึกษา	๔๗.๐๐ ของเป้าหมายที่กำหนด	๑. โครงการประชาสัมพันธ์รับสมัครนักศึกษาใหม่ทุกระดับการศึกษา	๑. นักศึกษาใหม่ระดับอุดมศึกษา	-	-	-	-
	๒. ความคิดเห็นของประชาชนทั่วไปที่มีต่อการสร้างโอกาส ความเสมอภาคและความเป็นธรรมทางการศึกษาของมหาวิทยาลัย	ร้อยละ ๗๕		๑. ความคิดเห็นของประชาชนทั่วไป ที่มีต่อการสร้างโอกาสความเสมอภาคและความเป็นธรรมทางการศึกษาของมหาวิทยาลัย	-	-	-	-
๒. ส่งเสริมการจัดบริการวิชาการแก่สังคมเพื่อเสริมสร้างความเข้มแข็งและยั่งยืน	๑. โครงการบริการวิชาการที่มีการบูรณาการร่วมกับการเรียนการสอนหรืองานวิจัย	ร้อยละ ๘๐.๐๐	๑. โครงการบริการวิชาการแก่สังคม ของหน่วยงาน	๑. โครงการบริการวิชาการที่มีการบูรณาการร่วมกับการเรียนการสอนหรืองานวิจัย	-	-	-	-
				๒. จำนวนหลักสูตรฝึกอบรมที่ผู้เข้าร่วมรับผิดชอบค่าใช้จ่ายต่อจำนวนโครงการทั้งหมด				

หน่วย : ล้านบาท

ประเด็นยุทธศาสตร์/ เป้าประสงค์ /กลยุทธ์	ตัวชี้วัดเป้าประสงค์	ค่าเป้าหมาย ปี ๒๕๖๕	โครงการ/กิจกรรม /ผลผลิต	ตัวชี้วัด	ค่าเป้าหมาย ปี ๒๕๖๕	วงเงินงบประมาณ ปี ๒๕๖๕		หน่วยงานที่ รับผิดชอบ และหมายเหตุ
						แผ่นดิน	รายได้	
	๒. ชุมชนหรือองค์กรมีความ เข้มแข็งสามารถพัฒนาให้ เกิดประโยชน์ต่อชุมชน/ สังคมและสร้างเครือข่าย ด้วยตนเอง	๑ แห่ง	๑. โครงการบริการวิชาการของ มหาวิทยาลัย โดยความร่วมมือ ระหว่างคณะ (สาขาลพบุรี)	๑. โครงการบริการวิชาการที่ทำให้ เกิดประโยชน์ต่อชุมชน/สังคมและ ผู้ด้อยโอกาสที่ได้เข้าร่วมโครงการ ๒. ชุมชนหรือองค์กรมีความเข้มแข็ง สามารถพัฒนาให้เกิดประโยชน์ต่อ ชุมชน/สังคมและสร้างเครือข่ายด้วย ตนเอง	-	-	-	-
ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ ๓ วิทยาศาสตร์ เทคโนโลยี วิจัยและนวัตกรรม								
เป้าประสงค์ที่ ๑								
ผลการวิจัย นวัตกรรมองค์ ความรู้และงานสร้างสรรค์ ที่นำไปใช้ประโยชน์ (เชิงสาธารณะและเชิง เศรษฐกิจ)	ผลงานวิจัย นวัตกรรมและ งานสร้างสรรค์ สิ่งประดิษฐ์ ที่นำไปพัฒนาการเรียนการ สอนหรือมีผลเชิงเศรษฐกิจ- สังคม	ร้อยละ ๓๐.๐๐						
กลยุทธ์ที่								
๑. ส่งเสริมและสนับสนุน ความเข้มแข็ง การวิจัย และงานสร้างสรรค์	๑. ผู้เข้าอบรมมีความรู้ความ เข้าใจเพิ่มขึ้นและสามารถ นำไปปฏิบัติได้จริง	ร้อยละ ๗๕.๐๐	๑. โครงการพัฒนาศักยภาพด้าน การวิจัยของอาจารย์ นักวิจัย	๑. ผู้เข้าอบรมมีความเข้าใจเพิ่มขึ้น	-	-	-	-
	๒. ผลสำเร็จของการจัด ระบบให้คำปรึกษานักวิจัยฯ	ร้อยละ ๑๐๐	๑. โครงการจัดระบบให้คำ ปรึกษานักวิจัยฯ	๑. ผลสำเร็จของการดำเนินงาน ในปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๔	-	-	-	-
๒. ส่งเสริมการวิจัยเชิง บูรณาการเพื่อนำไปใช้ ประโยชน์ (สร้างองค์	๑. ผลงานวิจัย นวัตกรรม และงานสร้างสรรค์สิ่ง ประดิษฐ์ที่นำไปพัฒนาการ	ร้อยละ ๓๐.๐๐	๑. งานวิจัย นวัตกรรมและสร้าง สรรค์สิ่งประดิษฐ์เพื่อสร้างองค์ ความรู้					

ประเด็นยุทธศาสตร์/ เป้าประสงค์ /กลยุทธ์	ตัวชี้วัดเป้าประสงค์	ค่าเป้าหมาย ปี ๒๕๖๕	โครงการ/กิจกรรม /ผลผลิต	ตัวชี้วัด	ค่าเป้าหมาย ปี ๒๕๖๕	วงเงินงบประมาณ ปี ๒๕๖๕		หน่วยงานที่ รับผิดชอบ และหมายเหตุ
						แผ่นดิน	รายได้	
ความรู้ถ่ายทอดเทคโนโลยี)	เรียนการสอนหรือมีผลเชิงเศรษฐกิจ-สังคม		๒. งานวิจัย นวัตกรรมงานและสร้างสรรค์สิ่งประดิษฐ์เพื่อถ่ายทอดเทคโนโลยี	๑. ผลงานวิจัย นวัตกรรมและงานสร้างสรรค์สิ่งประดิษฐ์ที่นำไปพัฒนาการเรียนการสอนหรือมีผลเชิงเศรษฐกิจ-สังคม	-	-	-	-
				๑. ผลงานวิจัย นวัตกรรมและงานสร้างสรรค์สิ่งประดิษฐ์ที่นำไปพัฒนาการเรียนการสอนหรือมีผลเชิงเศรษฐกิจ-สังคม				
ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ ๔								
การพัฒนาบริหารจัดการภาครัฐ								
เป้าประสงค์ที่ ๑								
ส่งเสริมและพัฒนากาารบริหารจัดการตามแนวทางของการบริหารจัดการบ้านเมืองที่ดี	๑. ผลการประเมินคุณธรรมและความโปร่งใสในการดำเนินงานของหน่วยงานภาครัฐ ของมหาวิทยาลัยรามคำแหง จาก ป.ป.ช.	-						
กลยุทธ์ที่								
๑. พัฒนาบุคลากรให้มีบทบาทเชิงรุกซื่อสัตย์และกักตื้อองค์กร	๑. บุคลากรมีความรู้ความเข้าใจเพิ่มขึ้นและสามารถนำไปปฏิบัติได้จริง	ร้อยละ ๗๕ ของบุคลากร ที่เข้าร่วม	๑. โครงการสัมมนาทางวิชาการประจำปี ๒๕๖๕ เรื่องการพัฒนาบุคลิกภาพและการสื่อสารเพื่องานบริการ	๑. บุคลากรมีความรู้ความเข้าใจเพิ่มขึ้นและสามารถนำไปปฏิบัติได้จริง	ร้อยละ ๗๕ ของบุคลากร ที่เข้าร่วม	-	๒๘๐,๐๐๐	สำนักหอสมุดกลาง
			๒. โครงการ RU Book Fair ๒๐๒๒	๑. ระดับความพอใจของผู้เข้าร่วมโครงการ	ระดับ ๓.๕๕	-	๑๕,๐๐๐	สำนักหอสมุดกลาง
			๓. โครงการฝึกอบรม เรื่อง Multitasking Skills กับการทำงานในยุคดิจิทัล	๑. บุคลากรมีความรู้ความเข้าใจเพิ่มขึ้นและสามารถนำไปปฏิบัติได้จริง		-	๑๕,๐๐๐	สำนักหอสมุดกลาง

งบประมาณตามภารกิจประจำ/พื้นฐาน

หน่วย : ล้านบาท

ภารกิจประจำ/พื้นฐาน	ผู้รับผิดชอบ	งบประมาณ		แหล่งงบประมาณ
		งบแผ่นดิน	งบรายได้	
๑. งานบริหารมหาวิทยาลัยและงบบุคลากร	สำนักหอสมุดกลาง	๔๘,๖๕๖,๔๗๒	๑๕,๐๖๐,๙๐๐	- งบแผ่นดิน - งบรายจ่ายจากรายได้ - งบหน่วยงานในกำกับ
รวม		๔๘,๖๕๖,๔๗๒	๑๕,๐๖๐,๙๐๐	

งบประมาณตามภารกิจเฉพาะกิจ

หน่วย : ล้านบาท

แผนงาน/งาน/โครงการ/กิจกรรม	ผู้รับผิดชอบ	งบประมาณ		แหล่งงบประมาณ
		งบแผ่นดิน	งบรายได้	
๑. งานบริหารมหาวิทยาลัย/กิจกรรมนักศึกษา	สำนักหอสมุดกลาง	-	-	- เงินรายได้จัดสรรตามระเบียบ
รวม		-	-	
รวมงบประมาณทั้งสิ้น		-	-	

การติดตามและประเมินผลการดำเนินงานประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๕

แผนปฏิบัติงานการติดตามและประเมินผลแผนปฏิบัติราชการ

ตัวชี้วัด	งาน/กิจกรรมดำเนินงาน	พ.ศ. ๒๕๖๔			พ.ศ. ๒๕๖๕									ผู้รับผิดชอบ	หน่วยงานที่รับผิดชอบและหมายเหตุ
		ต.ค.	พ.ย.	ธ.ค.	ม.ค.	ก.พ.	มี.ค.	เม.ย.	พ.ค.	มิ.ย.	ก.ค.	ส.ค.	ก.ย.		
๑. จัดประชุมกลุ่มงานแผนเพื่อถ่ายทอดและวางแนวทางการติดตามประเมินผลแผนปฏิบัติราชการประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๕		↔												ผู้อำนวยการสำนักหอสมุดกลาง	สำนักหอสมุดกลาง
๒. กำหนดผู้รับผิดชอบติดตามและประเมินผลแผนแต่ละตัวชี้วัด		↔												ผู้อำนวยการสำนักหอสมุดกลาง	สำนักหอสมุดกลาง
๓. จัดทำรายงานการติดตามผลการดำเนินงานและประเมินผลแผนปฏิบัติราชการประจำปีเสนอมหาวิทยาลัยและหน่วยงานภายนอก			↔ (๑๒ เดือน ปี ๒๕๖๔)						↔ (๖ เดือน)			↔ (๙ เดือน)		งานวิเคราะห์นโยบายและแผน	สำนักหอสมุดกลาง

ภาคผนวก

แผนผังเชิงยุทธศาสตร์ของสำนักหอสมุดกลาง มหาวิทยาลัยรามคำแหง (Strategy Map)

วิสัยทัศน์

สำนักหอสมุดกลาง เป็นแหล่งค้นคว้าวิจัย สนับสนุนการเรียนการสอนที่มุ่งขยาย
โอกาสทางการศึกษาด้วยเทคโนโลยีสารสนเทศ เพื่อพัฒนาคนให้พัฒนาประเทศอย่างยั่งยืน

ประเด็นยุทธศาสตร์

การพัฒนาบริหารจัดการภาครัฐ



เป้าประสงค์

ส่งเสริมและพัฒนาการบริหารจัดการ
ตามแนวทางของการบริหารจัดการบ้านเมืองที่ดี



กลยุทธ์ (ด้านการพัฒนาองค์กร)

๑. พัฒนาบุคลากรให้มีบทบาทเชิงรุก ซื่อสัตย์ และภักดีต่อองค์กร
๒. ส่งเสริมการประกันคุณภาพการศึกษาภายใน

ผลการวิเคราะห์สภาพแวดล้อมศักยภาพของสำนักหอสมุดกลาง มหาวิทยาลัยรามคำแหง (SWOT)

ที่มา : การวิเคราะห์สภาพแวดล้อมของสำนักหอสมุดกลาง มหาวิทยาลัยรามคำแหง (SWOT Analysis) (เมื่อวันที่ ๑ ตุลาคม ๒๕๖๔)

๑. สภาพแวดล้อมภายในองค์กร

จุดแข็ง (Strengths)

๑. สนับสนุนการประยุกต์ใช้ ICT ด้านการบริหารจัดการ การบริการ ให้สอดคล้องกับกลยุทธ์ตามสภาพแวดล้อมที่เปลี่ยนแปลง
๒. บริหารงานโดยยึดหลักธรรมาภิบาลและการมีส่วนร่วม
๓. บุคลากรมีศักยภาพ สามารถปฏิบัติงานของตนเองอย่างชัดเจน และตรงตามระยะเวลาที่กำหนด
๔. มีการถ่ายทอดความรู้สู่บุคลากรอย่างต่อเนื่อง

จุดอ่อน (Weaknesses)

๑. ระเบียบการให้บริการสำนักหอสมุดกลางที่เกี่ยวข้องกับการให้บริการไม่ทันสมัย
๒. งบประมาณที่ได้รับไม่ทันตามความต้องการ
๓. คณะกรรมการบริหารขาดช่วง ทำให้ขาดโอกาสในการพิจารณา (SWOT Analysis)

๒. สภาพแวดล้อมภายนอกองค์กร

โอกาส (Opportunities)

๑. ผู้รับบริการมีความต้องการรับบริการที่มีมาตรฐานสูง
๒. ผู้ใช้บริการในปัจจุบันมีความต้องการใช้ข้อมูลในการวิจัย
๓. นโยบายของรัฐบาลและ พ.ร.บ. ของมหาวิทยาลัยสร้างโอกาสทางการศึกษารูปแบบของตลาดวิชาและเรียนรู้ตลอดชีวิต
๔. การประยุกต์ใช้ ICT ในห้องสมุดทำให้เกิดความร่วมมือและแลกเปลี่ยนสารสนเทศ

ข้อจำกัด/ภัยคุกคาม (Threats)

๑. การพัฒนาตามแผนกลยุทธ์ที่กำหนดไม่เป็นไปตามพันธกิจ เนื่องจากมีข้อจำกัดด้านงบประมาณ
๒. ทรัพยากรสารสนเทศต่างๆ มีราคาสูงขึ้น
๓. การจัดหาทรัพยากรสารสนเทศประเภทต่างๆ ยังขาดความร่วมมือจากคณะ/ สาขาที่เกี่ยวข้อง

คำอธิบายวิสัยทัศน์

**สำนักหอสมุดกลาง เป็นแหล่งค้นคว้าวิจัย สนับสนุนการเรียนการสอน
ที่มุ่งขยายโอกาสทางการศึกษาด้วยเทคโนโลยีสารสนเทศเพื่อพัฒนาคนให้พัฒนาประเทศอย่างยั่งยืน**

- ๑. สำนักหอสมุดกลาง เป็นแหล่งค้นคว้าวิจัย** หมายถึง สำนักหอสมุดกลางเป็นหน่วยงานส่งเสริมและสนับสนุนแหล่งข้อมูลในการสืบค้น เพื่อการวิจัยของบุคลากร นักศึกษา และประชาชนทั่วไป
- ๒. สนับสนุนการเรียนการสอน** หมายถึง เป็นหน่วยงานสนับสนุน ข้อมูลทางด้านวิชาการและวิจัย เพื่อส่งเสริมการเรียนการสอนของมหาวิทยาลัยรามคำแหง
- ๓. ขยายโอกาสทางการศึกษาด้วยเทคโนโลยีสารสนเทศ** หมายถึง การขยายโอกาสการเข้าถึงเทคโนโลยีสารสนเทศ เพื่อการใช้บริการสืบค้นข้อมูลในการเรียน การสอนและการวิจัย กักการเรียนรู้ตลอดชีวิต
- ๔. พัฒนาคนให้พัฒนาประเทศอย่างยั่งยืน** หมายถึง การพัฒนาผู้ใช้บริการห้องสมุด ในการสืบค้นข้อมูล เพื่อการพัฒนาตนเอง และพัฒนาประเทศอย่างยั่งยืน

